





---

# Sommaire

---

<b>1. RAPPORT MORAL.....</b>	<b>5</b>
<b>2. RAPPORT FINANCIER.....</b>	<b>8</b>
Documents comptables.....	10
<b>3. BILAN SOCIAL.....</b>	<b>21</b>
Situation en Juin 2020.....	21
L'animation.....	22
Fonctions Supports.....	22
L'accueil, le secrétariat .....	22
La comptabilité .....	22
L'entretien des locaux .....	23
La communication .....	23
Les charges de personnel.....	23
La formation des salariés.....	23
<b>4. UNE ANNEE DE VIE ASSOCIATIVE</b>	<b>24</b>
La vie des instances .....	24
Les sujets majeurs.....	24
L'investissement Bénévole 2019 .....	26
<b>5. LA VIE DES SECTEURS.....</b>	<b>29</b>
L'enfance.....	31
La Jeunesse.....	46
Initiative/Animation.....	58
<b>6. LES ADHÉRENT(E)S.....</b>	<b>77</b>
<b>7. MOTIONS SOUMISES AU VOTE</b>	<b>80</b>



---

# Rapport Moral

---

Nous voilà réunis une nouvelle fois pour rendre compte dans nos différents rapports des activités menées par l'Association Rencontre et Culture: votre association, il convient de le rappeler.

Notre Assemblée Générale se déroule cette année à l'automne 2020. Alors que le printemps est synonyme de renouveau, d'aspirations à se retrouver collectivement dans des activités festives, familiales et culturelles, nous avons été confinés pendant plus de deux mois à cause du coronavirus ou Covid 19. Cette pandémie mondiale impacte encore nos esprits et nos dynamiques; elle marquera nos vies comme d'autres évènements antérieurs. Le rapport d'activité s'en fait écho et la reprise de nos activités à la rentrée scolaire 2020 /2021 se déroule donc dans ce contexte particulier.

Depuis 2018 et dans le cadre d'un conventionnement avec la Ville de Rennes, nous développons nos actions sur deux sites : la Maison Verte (dédiée aux actions jeunesse) et la Maison de Quartier. Ces deux équipements sont historiques dans la vie du quartier. À ces sites, il faut ajouter toutes les activités dites « hors les murs » et celles menées en partenariat avec les acteurs du quartier.

Notre association inscrit ses actions et activités dans les valeurs de l'éducation populaire dont voici une définition récente: « Par éducation populaire nous entendons le processus par lequel des citoyen-nés, confronté-es à des enjeux ou des problèmes (personnels, collectifs, sociétaux), se rassemblent et rompent ainsi leur isolement, partagent leurs inquiétudes, leurs questionnements, leurs analyses, leurs besoins, cherchent ensemble à comprendre « pourquoi est-ce ainsi ? », se réapproprient leur histoire, leur environnement et leur vie, et se mettent en mouvement pour trouver des solutions, les mettre en place en fonction de valeurs et de volontés collectivement définies ».

Les droits existants dont les Droits de l'Homme et du Citoyen, les Droits de l'Enfant, les Droits des Femmes, les Droits Culturels donnent également un cadre législatif pour agir.

Aux côtés des structures traditionnelles d'enseignement et des systèmes éducatifs institutionnels et familiaux, l'association et ses deux équipements offrent donc d'autres temps, d'autres lieux pour l'acquisition de savoirs, la socialisation, le rapport à l'autre, le rapport au cadre, le vivre-ensemble.

Notre rapport d'activité se veut toujours aussi exhaustif que possible. Les professionnels des différents secteurs sont au contact des réalités du quartier et ne voilent pas les difficultés rencontrées.

Le secteur Enfance est organisé autour de 3 objectifs majeurs et 16 thèmes d'animations y sont développés. S'y ajoutent la "compétence jeu" construite au sein de la ludothèque.

Pour le secteur Jeunesse : cinq objectifs structurants sont mis en œuvre dans l'accompagnement à la scolarité, les activités multisport, les accueils jeunes dans les deux maisons, les vacances scolaires, les séjours.

Entre les mouvements importants au sein de l'équipe, l'atmosphère pesante et préoccupante sur le quartier, et une présence massive et parfois insécurisante de jeunes au sein des deux maisons, la sérénité du secteur est mise à mal. Le travail commun et mobilisateur des ressources éducatives du territoire est engagé.

Le secteur Animation globale est le creuset des projets et des habitants qui s'investissent dans des actions et activités dont ils sont les moteurs. Celles-ci peuvent être ludiques, festives, liées à la santé ou plus largement l'action sociale. Le large panel du secteur va du ponctuel aux activités régulières (800 participants) et dans des espaces temps différents : journée, soirée, semaine, quinzaine, mois. Elles s'organisent dans les salles des deux maisons. Les actions les plus connues de l'animation globale sont les soirées jeux, le vide grenier braderie, halloween, le réveillon dont le projet est à réinvestir par de nouveaux

habitants intéressés. Les activités des ateliers sont encadrées soit par des techniciens (22), soit gérées par des bénévoles (13) ou encore des associations (19) dans le cadre de conventions partenariales.

Retenons qu'un animateur technicien, Christophe Lebreton de l'Aikido, salarié depuis 23 ans, démissionne pour s'investir bénévolement dans un nouveau projet, l'Aikimindfulness.

La mission jeunes adultes rattachée à l'animation globale s'ajoute et complète l'animation jeune en travaillant sur l'inclusion sociale et professionnelle, l'accompagnement des jeunes adultes dans des projets spécifiques. Très riches et très variés, ils permettent aux jeunes de « se réapproprier leur histoire, leur environnement et leur vie » et d'agir dans la société.

L'animation multi média s'organise entre ateliers informatiques, mercredis en accès libre, activités vacances, événements et temps associatifs, et accompagnement à la scolarité. La crise sanitaire accentue la fracture numérique et le secteur multimédia devra jouer un rôle particulier pour en atténuer les effets.

La pandémie provoquée par le Covid 19 : Avec le confinement, toutes les activités ont été stoppées et une estimation des pertes prévisibles a été faite dans notre budget prévisionnel.

Néanmoins, nous avons maintenu les contacts avec nos adhérents et publics les plus fragiles, nous nous sommes investis dans les actions inter-partenariales menées sur le quartier. Tout au long de l'été, nous avons maintenu et renforcé les activités enfance jeunesse et avons été présents « hors les murs ».

Les contraintes sanitaires qui accompagnent le dé-confinement impacteront encore fortement nos possibilités d'agir d'ici la fin de l'année. Chaque responsable de secteur fait état de cette inquiétude dans le rapport d'activité. La crise sanitaire a des conséquences sur les inégalités sociales, différentes fractures émergent. Elles re-questionnent nos pratiques professionnelles à plus ou moins long terme. Notre démarche « d'aller vers », dans cette crise, prend un nouveau sens, avec encore plus de proximité, d'écoute pour imaginer de nouvelles formes d'action.

De notre rapport financier, je retiendrai que le pluri financement de notre projet rattaché à des dispositifs (emploi jeunes, emplois aidés) disparaît avec eux avec des conséquences sur le poids de la masse salariale. Pour faire face à l'évolution de nos métiers, ces dispositifs offraient de véritables espaces de professionnalisation au contact des réalités des territoires sensibles.

Le pluri-financement est également une source de richesse d'échanges et de confrontation de notre projet à des réalités en lisière avec d'autres politiques publiques (emploi, santé, prévention de la délinquance, action sociale, action culturelle, logement, pauvreté précarité, distribution alimentaire). Le rapport d'activité et les actions menées en 2019/2020 constatent que nous croisons régulièrement ces « autres » politiques publiques. Seule la CAF et notre conventionnement Espace de Vie Sociale, plus les aides apportées selon les catégories des publics apportent maintenant cette forme de diversité.

A la fin de l'année 2020, notre directrice fera valoir ses droits à la retraite. Le conseil d'administration et notre fédération (FCSCB) sont mobilisés pour trouver un (e) successeur(e).

Arrivée en novembre 2003 pour conduire l'organisation des procédures comptables et de contrôles, en 2010 elle a accepté avec notre équipe d'administrateurs de relever le défi de la restructuration suite à l'arrêt d'un financement conséquent et enfin en 2014 d'œuvrer au rapprochement avec la Maison Verte sont les étapes marquantes de son parcours dans l'association. Nous fêterons le moment venu cet événement.

Ces étapes marquent la vie des organisations, elles sont aussi des opportunités à saisir pour lancer de nouvelles dynamiques; chantiers que devra conduire son(sa) successeur(e). Une nouvelle aventure nous attend.

Le Président,  
Jacky Derennes



---

# Rapport Financier

---

## COMPTE DE RESULTAT

Après 6 années d'excédents successifs, l'Association Rencontre et Culture enregistre une perte pour son exercice comptable 2019, avec **un déficit de - 27 561 €**.

Les **produits** ont été de **1 065 858 €** et se répartissent de la façon suivante :

- **des ressources propres qui baissent à 154 206 €** (14,3 % de nos produits globaux), en baisse de 12 906 €

- **des subventions qui montent à 878 334 €** (81,5 % de nos produits globaux) en hausse de 10 925 €

**Les charges s'élèvent à 1 093 419 €**, en nette hausse de 36 932 €.

L'analyse en détail est la suivante :

## CONCERNANT LES RESSOURCES PROPRES :

- Les recettes des adhésions sont stables, hors décalage de facturations reportées de 2018 à 2019.  
- Les locations de salles sont en forte baisse avec moins d'évènements importants reçus. Toutefois, à 32 200 €, leur niveau revient à celui de la moyenne des années 2015 à 2017.

- Les prestations d'activités facturées reculent également : elles sont notamment affectées par un redressement suite à contrôle de la CAF, qui a remis en cause un certain nombre de prises en charges versées en 2018 (animations jeunes non retenues comme éligibles car gratuites, et d'autres non enregistrées, activités périscolaires). L'impact a été une reprise de produits à recevoir comptabilisés en 2018 et une baisse de recettes CAF 2019. A noter aussi qu'il n'y a pas eu de réveillon fin 2019.

## CONCERNANT LES SUBVENTIONS :

Elles se répartissent entre la ville de Rennes pour 95 %, et l'État pour 5 % (principalement liée à un emploi d'avenir qui prendra fin en juin 2020).

La subvention générale de la Ville de Rennes a été en 2019 de 723 537 € et augmente de 0.11 %.

## CONCERNANT LES CHARGES :

Les charges liées aux activités augmentent de 11 591 €, avec notamment un programme très chargé (sorties jeunesse à Barcelone, Marseille, mini séjours, sortie adultes à Paris). Ces activités ont été en partie subventionnées, en parties financées par des actions de collecte de fonds des jeunes.

Des décalages de facturation ont également eu lieu de 2018 à 2019 (adhésion à fédérations nationales d'activités).

Une sous-estimation de la facture des fluides en 2018 a généré un report sur 2019 et une augmentation de ces charges d'environ 2 000 €.

La masse salariale globale est restée contenue avec une hausse de 1,25 %. La hausse des rémunérations brutes versées (+ 3,93 %), avec le renforcement des équipes d'animation jeunesse, a été compensée partiellement par la baisse des cotisations sociales. Il est à noter une nette hausse des taxes de formation continue et des taxes sur salaires.

## BILAN

Nous enregistrons cette année un apport exceptionnel de 11 492 € lié à la dissolution de la Maison Verte, les fonds résiduels ayant été donnés à l'Association Rencontre et Culture.

Les fonds propres après l'affectation de la perte s'élèvent à 215 307 €.

Ceci ne représente plus que 3 mois de salaires chargés. Nous sommes encore à notre objectif, mais c'est un minimum à conserver.

Les provisions pour engagement de retraites s'élèvent à 87 298 €.

L'excédent de trésorerie s'est stabilisé au bilan cette année à 409 659 €. Toutefois un décalage de paiement fin décembre à l'égard de 2 associations partenaires, a un peu masqué l'évolution qui aurait dû être négative d'environ 21 000 €.

L'Association n'a par ailleurs pas de dettes anormales par rapport à son fonctionnement.

## **PRÉVISIONNEL 2020**

Le budget 2020 est déficitaire de 6 739 €.

Pour le construire, nous avons intégré une charge prévisionnelle de 17 000 € liée à la fermeture des maisons suite à l'épidémie de COVID: baisse de locations de salles, remboursements d'activités non assurées.

Ce budget n'intègre pas les aides éventuelles qui pourraient être obtenues avec les mesures de chômage partiel car celui-ci ne nous est pas encore accordé.

Les effectifs de l'équipe professionnelle ont été complétés fin 2019 avec l'arrivée de notre adjointe de direction.

Ce salaire a donc été pris en compte pour 2020. Par contre, nous n'aurons pas le nombre moyen d'animateurs jeunes présents conforme au périmètre de notre projet, ce qui diminue la masse salariale.

## **CONCLUSION**

Cet exercice nous replonge dans des déséquilibres financiers que nous étions arrivés à maîtriser pendant de nombreuses années.

Si le budget 2020 sera perturbé par les évènements exceptionnels de ce 1er semestre, les perspectives pour 2021 peuvent d'ores et déjà être annoncées comme très déficitaires. Il nous faut travailler dès à présent à retrouver des sources de financement pour les redresser.

Le Trésorier  
Pascal MILLOT  
le 31/03/2020

## Documents comptables

---

Bilan au 31 12 2019.....	11
Compte de résultat 2019.....	13
Compte de résultat présentation MQ.....	16
Répartition des charges et des produits.....	17
Budget prévisionnel 2020.....	18
Qui finance ? .....	19
Pour faire quoi ? .....	19

## Bilan au 31 12 2019 - Actif

Actif	Du 01/01/2019 au 31/12/2019			31.12.2018
	Brut	Amort	Net	Total
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>11 630.05</b>	<b>10 419.58</b>	<b>1 210.47</b>	<b>2 459.67</b>
FRAIS D'ETABLISSEMENTS				
FRAIS D'AUGMENTATION DE CAPITAL				
FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT				
CONCES. BREVETS LICENCES MARQUES	9 470.05	8 906.40	563.65	1 380.85
DROIT AU BAIL				
AUTRES	2 160.00	1 513.18	646.82	1 078.82
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES EN COURS				
AVANCES ET ACOMPTES				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>247 785.59</b>	<b>219 402.05</b>	<b>28 383.54</b>	<b>32 739.06</b>
TERRAINS				
CONSTRUCTIONS SUR SOL PROPRE				
CONSTRUCTIONS SUR SOL D'AUTRUI				
INSTALLATION TECHNIQUE MATERIEL ET OUTILLAGE				
AUTRES	247 785.59	219 402.05	28 383.54	32 739.06
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS				
AVANCES ET ACOMPTES				
IMMOBILISATIONS GREVEES DE DROITS				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>11 444.25</b>		<b>11 444.25</b>	<b>12 444.25</b>
PARTICIPATIONS				
CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS				
AUTRES TITRES IMMOBILISES				
PRETS	11 444.25		11 444.25	11 444.25
AUTRES				1 000.00
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)</b>	<b>270 859.89</b>	<b>229 821.63</b>	<b>41 038.26</b>	<b>47 642.98</b>
<b>STOCKS ET ENCOURS</b>				
MATIERES PREMIERES & AUTRES APPROVISIONNEMENTS				
EN COURS DE PRODUCTION				
PRODUITS INTERMEDIAIRES				
MARCHANDISES				
<b>FOURNISSEURS AVANCES ET ACOMPTES VERSES/COMMANDES</b>				
<b>CREANCES</b>	<b>52 288.20</b>	<b>412.40</b>	<b>51 875.80</b>	<b>51 666.62</b>
CREANCES USAGERS ET COMPTES RATTACHES	16 981.69	412.40	16 569.29	17 769.74
AUTRES	35 306.51		35 306.51	33 896.88
<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>				
<b>DISPONIBILITES</b>	<b>409 658.89</b>		<b>409 658.89</b>	<b>403 794.20</b>
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>5 020.88</b>		<b>5 020.88</b>	<b>4 974.68</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (2)</b>	<b>466 967.97</b>	<b>412.40</b>	<b>466 555.57</b>	<b>460 435.50</b>
<b>CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES (3)</b>				
<b>PRIMES DE REMBOURSEMENTS D'EMPRUNTS (4)</b>				
<b>ECART DE CONVERSION ACTIF (5)</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>737 827.86</b>	<b>230 234.03</b>	<b>507 593.83</b>	<b>508 078.48</b>

## Suite du bilan au 31 12 2019 - Passif

<b>Passif</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>Montant</b>	<b>Total</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
FONDS ASSOCIATIFS SANS DROIT DE REPRISE	11 492.34	
ECART DE REEVALUATION		
RESERVES	231 376.34	196 046.03
REPORT A NOUVEAU		
RESULTAT DE L'EXERCICE	-27 561.45	35 330.31
<b>TOTAL FONDS PROPRES (1)</b>	<b>215 307.23</b>	<b>231 376.34</b>
<b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>		
FONDS ASSOCIATIFS AVEC DROIT DE REPRISE		
ECART DE REEVALUATION		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	4 512.07	5 544.08
PROVISIONS REGLEMENTES		
DROITS DES PROPRIETAIRES		
<b>TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS (2)</b>	<b>4 512.07</b>	<b>5 544.08</b>
<b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS (1 + 2)</b>	<b>219 819.30</b>	<b>236 920.42</b>
PROVISIONS POUR RISQUES		
PROVISIONS POUR CHARGES	87 298.81	83 009.81
<b>TOTAL DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (3)</b>	<b>87 298.81</b>	<b>83 009.81</b>
<b>FONDS DEDIES (4)</b>		
EMPRUNTS OBLIGATAIRES		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDITS		
EMPRUNTS ET DETTES FINANCEURS DIVERS	300.00	450.00
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES		
DETTE FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	18 227.84	19 688.38
DETTE FISCALES ET SOCIALES	147 182.45	150 727.33
DETTE SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHES		
AUTRES DETTES	31 726.53	11 399.54
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	3 038.90	5 883.00
<b>TOTAL DETTES (5)</b>	<b>200 475.72</b>	<b>188 148.25</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF (6)</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>507 593.83</b>	<b>508 078.48</b>

# Compte de résultat au 31 12 2019

Sélection période du 01/01/2019 au 31/12/2019

Toutes les écritures

Charges (ttc)	Du 01/01/2019 au 31/12/2019		31.12.2018
	Montant	Total	Total
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
ACHATS DE MARCHANDISES			
VARIATION DE STOCK			
ACHATS MATIERES PREMIERES AUTRES APPROVISIONNEMENTS	3 618.32		3 988.99
VARIATION DE STOCK			
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERIEURES	150 415.54		131 721.65
IMPOTS TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	48 431.06		41 512.82
SALAIRES ET TRAITEMENTS	639 319.41		615 147.73
CHARGES SOCIALES	225 211.13		238 731.66
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		16 751.96	20 511.18
/IMMOBILISATIONS : DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	12 462.96		12 846.84
/IMMOBILISATIONS : DOTATION AUX PROVISIONS			
/ACTIF CIRCULANT : DOTATION AUX PROVISIONS			3 375.34
RISQUES & CHARGES : DOTATION AUX PROVISIONS	4 289.00		4 289.00
SUBVENTIONS ACCORDEES PAR L'ASSOCIATION			
AUTRES CHARGES	1 571.67		3 924.00
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (1)</b>		<b>1 085 319.09</b>	<b>1 055 538.03</b>
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN (2)			
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS			
INTERETS ET CHARGES ASSIMILES			4.11
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE			
CHARGES NETTES / CESSION VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT			
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (3)</b>			<b>4.11</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>			
SUR OPERATIONS DE GESTION	7 914.99		945.70
SUR OPERATION EN CAPITAL	184.90		
DOTATION AUX PROVISIONS REGLEMENTEES			
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS EXCEPTIONNELS			
DOTATION AUX PROVISIONS REGLEMENTEES STOCKS			
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (4)</b>		<b>8 099.89</b>	<b>945.70</b>
ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES (5)			
PARTICIPATION DES SALAIRES AU RESULTAT (6)			
IMPOTS SUR LES SOCIETES (7)			
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>1 093 418.98</b>	<b>1 056 487.84</b>
<b>SOLDE CREDITEUR = BENEFICE</b>			<b>35 330.31</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1 093 418.98</b>	<b>1 091 818.15</b>

## Compte de résultat (suite)

Produits (ttc)	Du 01/01/2019 au 31/12/2019		31.12.2018
	Montant	Total	Total
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
VENTES DE MARCHANDISES			
PRODUCTION VENDUE	141 859.31		157 137.06
<b>SOUS-TOTAL A</b>		<b>141 859.31</b>	<b>157 137.06</b>
PRODUCTION STOCKEE			
PRODUCTION IMMOBILISEE			
SUBVENTION D'EXPLOITATION	878 333.77		875 408.78
REPRISES SUR PROVISIONS TRANSFERT DE CHARGES	29 638.14		27 941.47
COLLECTES	260.00		300.00
COTISATIONS	12 346.50		9 975.10
AUTRES PRODUITS	48.72		117.29
<b>SOUS-TOTAL B</b>		<b>920 627.13</b>	<b>913 742.64</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (1)</b>		<b>1 062 486.44</b>	<b>1 070 879.70</b>
<b>QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN (2)</b>			
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
DE PARTICIPATION			
D'AUTRES VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT ET CREANCES			
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	1 098.70		1 142.47
REPRISES SUR PROVISIONS			
TRANSFERT DE CHARGES			
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE			
PRODUITS NETS / CESSION VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT			
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (3)</b>		<b>1 098.70</b>	<b>1 142.47</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>			
SUR OPERATIONS DE GESTION	894.68		19 024.44
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	1 377.71		771.54
REPRISES SUR PROVISIONS			
TRANSFERT DE CHARGES			
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (4)</b>		<b>2 272.39</b>	<b>19 795.98</b>
<b>REPORT DES RESSOURCES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>			
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>1 065 857.53</b>	<b>1 091 818.15</b>
<b>SOLDE DEBITEUR = PERTE</b>		<b>27 561.45</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1 093 418.98</b>	<b>1 091 818.15</b>

## Compte de résultat (suite et fin)

### EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES PAR NATURE

Répartition par nature de charges			Répartition par nature de ressources		
<b>861</b>	<b>Mise à disposition gratuite de biens</b>		<b>870</b>	<b>Bénévolat</b>	
861000	VALORISATION LOCAUX	214 217.00	870000	VALORISATION BENEVOLAT	59 891.00
	<b>TOTAL (861)</b>	<b>214 217.00</b>		<b>TOTAL (870)</b>	<b>59 891.00</b>
<b>864</b>	<b>Personnel bénévole</b>		<b>871</b>	<b>Prestations en nature</b>	
864000	VALORISATION BENEVOLAT	59 891.00	871000	MISE A DISPO LOCAUX	214 217.00
	<b>TOTAL (864)</b>	<b>59 891.00</b>		<b>TOTAL (871)</b>	<b>214 217.00</b>
	<b>Total charges contributions volontaires</b>	<b>274 108.00</b>		<b>Total produits contributions volontaires</b>	<b>274 108.00</b>

Valorisation des contributions volontaires et bénévoles	
Temps de présence des bénévoles	4 243 h
Valorisation du bénévolat	59 573 €
Valorisation des locaux (mise à disposition Ville de Rennes)	206 326 €
Valorisation des locaux (mise à disposition gratuite par Rencontre et culture)	7 891 €

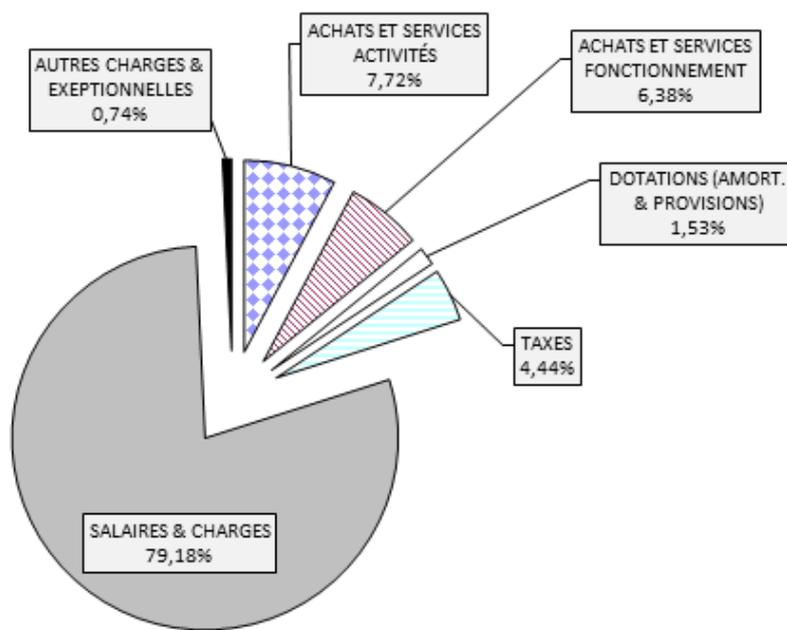
# Compte de résultat - présentation spécifique

Résultat au 31 12 2019							
Charges			Produits				
Réalisé 2018	Réalisé 2019	Δ réalisé 2018 /2019	Δ en %	Réalisé 2018	Réalisé 2019	Δ réalisé 2018 /2019	
						Δ en %	
Achats et services activités	72 729	11 591	15,94%	9 975	12 347	2 371	23,77%
Achats et services fonctionnement	63 020	6 694	10,62%	119 509	109 659	-9 850	-8,24%
Taxes	41 513	6 918	16,67%	37 628	32 201	-5 427	-14,42%
Salaires & charges	853 879	10 651	1,25%	30 579	40 895	10 316	33,73%
Charges exceptionnelles	946	7 154	756,50%		0	0	
Dotations *	20 511	-3 759	-18,33%	474		-474	-100,00%
Autres charges	3 928	-2 356	-59,99%	722 777	723 537	760	0,11%
				9 263	11 418	2 155	23,26%
				80 800	79 469	-1 332	-1,65%
				23 515	20 215	-3 300	-14,03%
					2 800	2 800	
				1 142	1 099	-44	-3,83%
				28 359	3 272	-25 087	-88,46%
				19 796	28 948	9 152	46,23%
Résultat + (bénéfice)	35 292				27 561		
<b>Totaux</b>	<b>1 091 818</b>	<b>36 893</b>		<b>1 083 818</b>	<b>1 093 419</b>	<b>-17 961</b>	

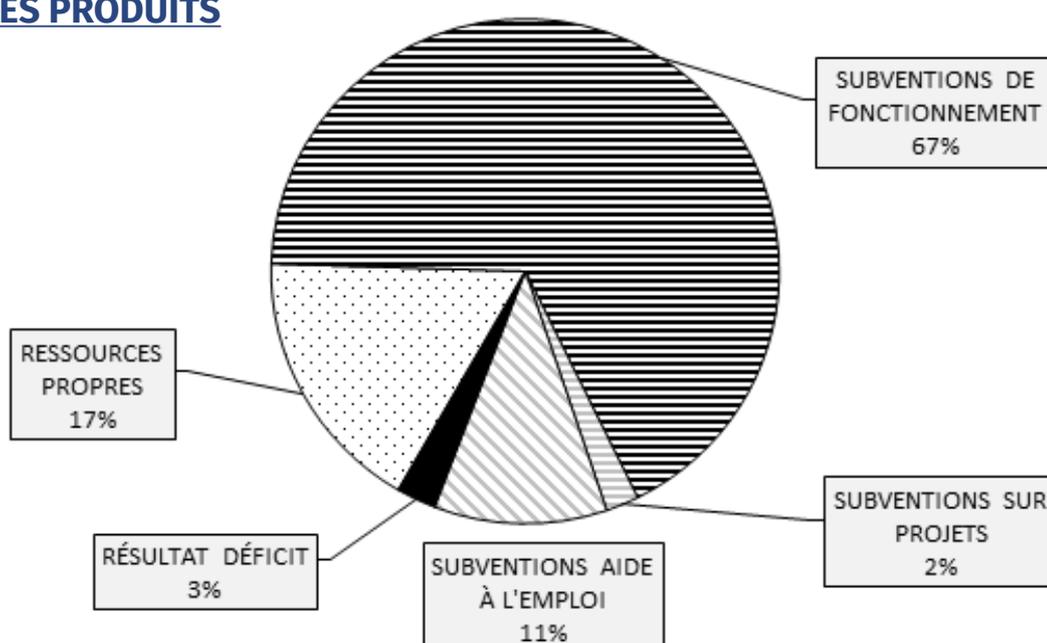
\* Recettes autres = reprises /provisions; fonds dédiés et clients N-1, transfert de charges  
 \*\* Dont fluides 7 418€

# Répartition des charges et des produits

## LES CHARGES



## LES PRODUITS

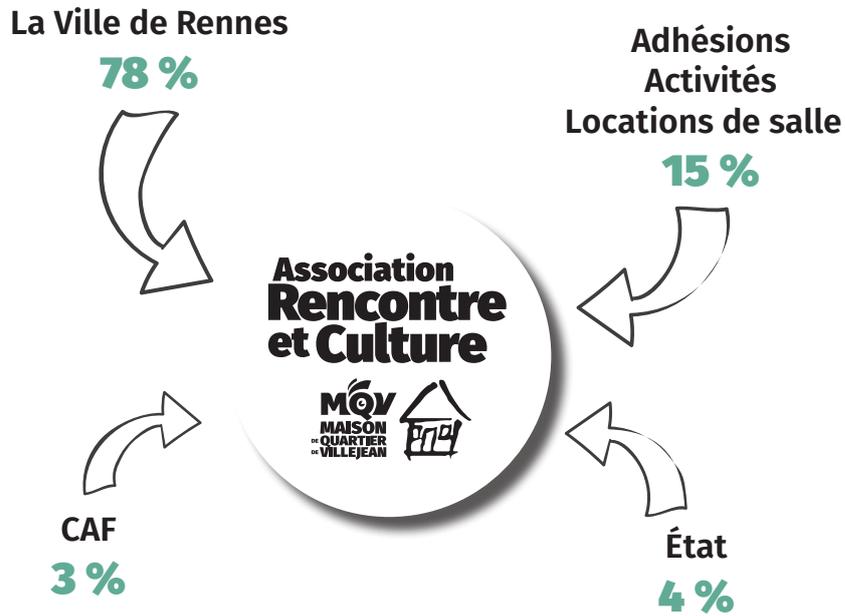


## Budget prévisionnel 2020

Charges	Réalisé 2019	Budget 2020	Produits	Réalisé 2019	Budget 2020
Achats et services activités	84 320	80 450	Adhésions	12 347	12 800
Achats et services fonctionnement	69 714	58 190	Prestations animations	109 659	107 371
Taxes	48 431	43 110	Location de salles	32 201	23 580
Salaires & charges	864 531	840 819	Subvention Etat	40 895	34 000
Charges exceptionnelles	8 100		Subvention VDR fonctionnement	723 537	723 537
Dotations ***	16 752	17 489	Subvention VDR autres conventions	11 418	17 000
Autres charges	1 572		Subvention VDR - Aides à l'emploi	79 469	85 899
	0		Subvention VDR / projets	20 215	20 000
			Subventions autres	2 800	6 800
			Intérêts livret	1 099	1 000
			Recettes autres *	3 272	300
			Produits exceptionnels	28 948	1 032
Résultat + (bénéfice)			Résultat - (si perte)	27 561	6 739
<b>Totaux</b>	<b>1 093 419</b>	<b>1 040 058</b>	<b>Totaux</b>	<b>1 093 419</b>	<b>1 040 058</b>

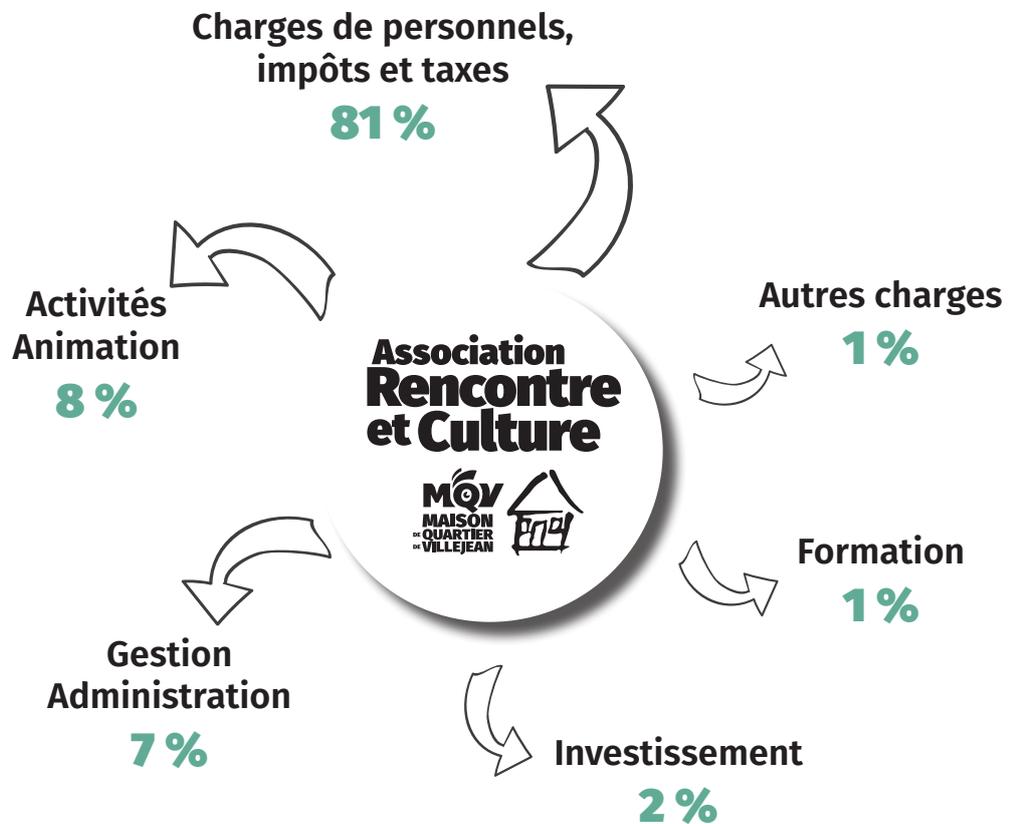
## Qui finance ?

---



## Pour faire quoi ?

---





# Bilan Social

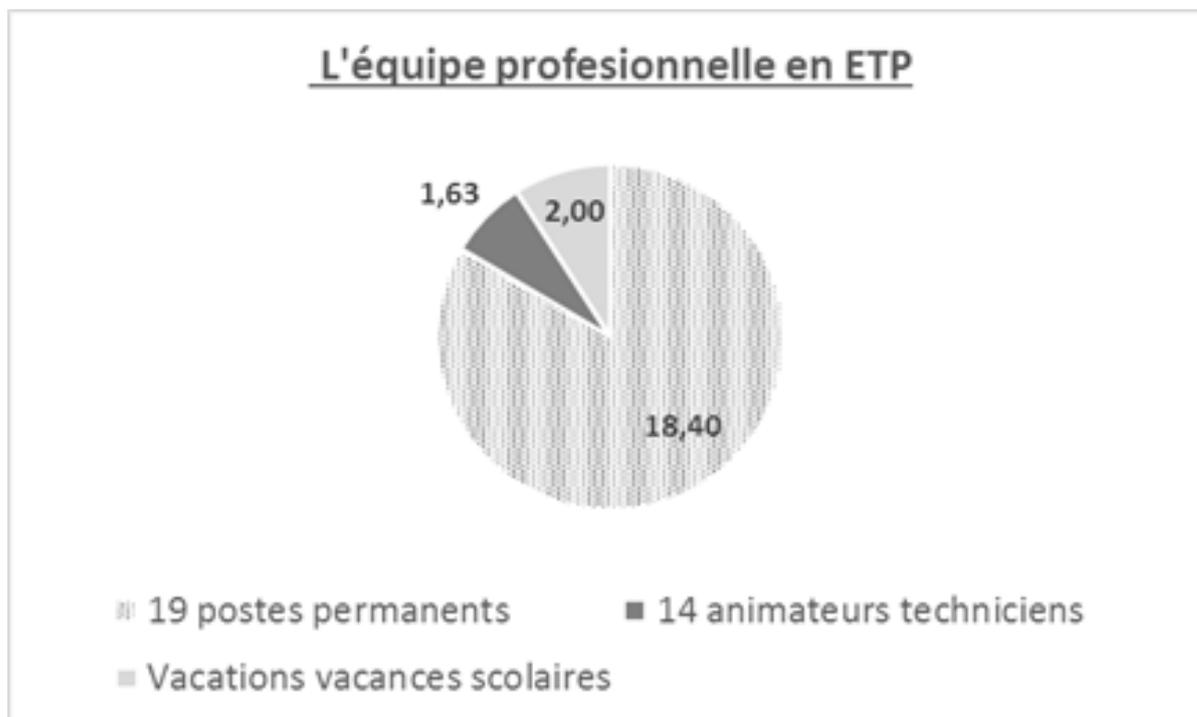
Depuis 2 années, Rencontre et culture continue son évolution. En 2019, nous relations dans ce même rapport les difficultés rencontrées en raison des nombreux changements d'équipe. Aujourd'hui, cette transformation est partiellement aboutie et l'année 2020 verra un changement de direction de l'association.

La nouvelle donne du salariat (les mobilités, un marché de l'emploi dynamique avant le confinement...) oblige à mettre au passé les longues carrières stables sur le même poste de travail. C'est une réalité que nous devons intégrer dans nos projets. Or, le travail social demande du temps, un ancrage territorial pour établir un lien dans la durée avec la population, ce fort « turn over » s'oppose à cette construction.

## Situation en juin 2020

L'association compte à ce jour 37 salariés permanents pour 22 Équivalent Temps Plein (ETP). 44% des salariés permanents de l'association ont moins d'une année d'ancienneté et l'équipe jeunesse a été totalement renouvelée.

Le recrutement du poste de Direction est en cours en prévision du départ de l'actuelle directrice à la fin de l'année 2020.



Certains postes restent à pourvoir et évolueront selon les choix d'orientation et les organisations futures.

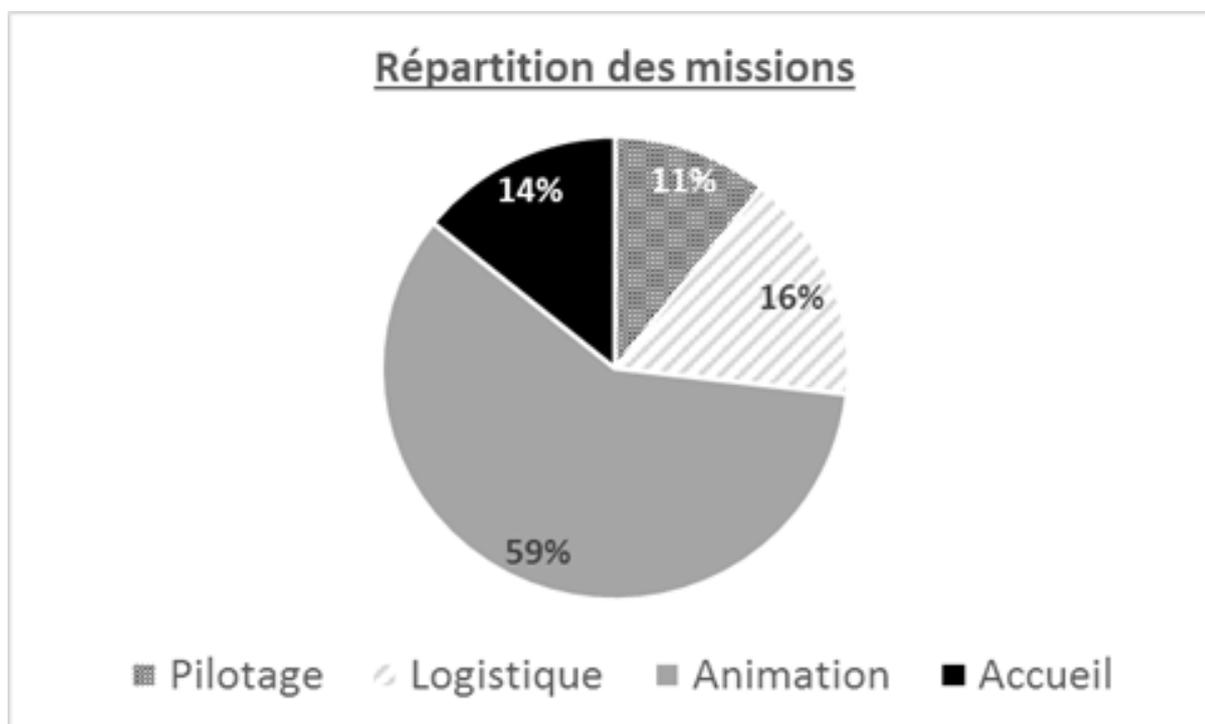
## L'animation

15 salariés permanents assurent les missions d'animation de l'association ; ils sont rejoints, en période de vacances scolaires, par des vacataires en CDD ou en contrat d'engagement éducatif. 14 animateurs techniciens, responsables de l'animation des ateliers complètent cette équipe.

## Les fonctions supports

6 salariés permanents gèrent l'ensemble des activités de soutien, de contrôle, d'administration de l'association (back office).

Ces fonctions supports sont indispensables au bon fonctionnement de l'association : pour la circulation des informations, l'entretien et le bon fonctionnement des locaux et du matériel ; elles sont réparties dans les fonctions que nous appelons logistiques dans nos analyses et représentent 16% des missions de l'équipe salariée.



## L'accueil, le secrétariat

L'accueil est le 1er contact entre le public et l'équipe professionnelle ; trois salariés se partagent les missions d'accueil du matin à 9h au soir à 23h : informer, communiquer, renseigner, inscrire, gérer les adhésions, établir les factures mais aussi répondre aux demandes de salle, remettre les clés et les récupérer, tout en prenant les appels téléphoniques et en répondant aux demandes des collègues et aussi, assurer un peu de service à la cafétéria . L'accueil est le pivot du fonctionnement de l'association.

## La comptabilité

Pas de fonctionnement associatif sans une comptabilité irréprochable. Notre gestion permet des conditions de règlement souples et adaptées aux besoins des usagers. La gestion du dispositif Sortir, des chèques vacances, des paiements différés nécessitent une gestion particulière et un suivi régulier. 54% des 2 000 opérations d'encaissement sont effectuées en espèces.

Nous disposons d'outils informatiques adaptés à notre activité : logiciels de gestion des adhérents, de comptabilité développés par la société Aïga, logiciel de gestion des locations de salles Pom'Class.

## L'entretien des locaux, la maintenance

Deux agentes d'entretien et un agent de maintenance à temps plein assurent l'entretien des 2 500m<sup>2</sup> de la maison de quartier et des 350 m<sup>2</sup> de la maison verte. Au quotidien, il faut nettoyer, ranger, préparer et réparer tous les espaces pour permettre le bon déroulement des activités et des accueils. Cette année, ce secteur est particulièrement impacté par la crise sanitaire qui nous contraint à doubler de vigilance.

## La communication

L'information et la communication ont pris au fil du temps une importance considérable. Nous nous efforçons de créer des supports attractifs et clairs. Nous regrettons parfois de ne pas avoir un budget communication plus important. La tendance est à la disparition des supports papier et de plus en plus d'adhérents s'abonnent à notre news letter. En dix ans, notre budget impression a diminué de 50% pour faire une place plus grande à la mise à jour quotidienne des supports numériques : gestion des pages Facebook, News letter, site Web,...



### Pour comparaison, les chiffres nationaux de l'animation (données CNEA):

Une composition de l'emploi centrée sur le cœur de métier.

**Deux salariés sur trois en emploi principal dans la branche, soit 78 100 emplois, interviennent dans le cœur de métier de l'animation** (animateurs socioculturels et de loisirs, coordinateurs d'activités, professeurs d'art...), autour duquel tend à se resserrer la composition de l'emploi sur la période récente. Ce cœur d'emploi reste polymorphe dans ses réalités. **Parmi ces salariés, 48% sont en CDI ou CDI intermittent.**

**Les métiers de l'administration et de la direction regroupent 26% des effectifs** (secrétariat, accueil, comptabilité, direction...), dont **une nette majorité de salariés permanents.**

Enfin, **les entreprises emploient 11% des salariés dans les métiers du support technique** (entretien, logistique, restauration...), **avec une prédominance d'emplois non permanents (49% de CDD).**

## A. Les charges de Personnel

La masse salariale constitue une part importante de notre budget : soit 83.50% en 2019 et 84.70% en 2018. La saison 2019/2020 a été marquée par plusieurs événements et a entraîné des coûts supplémentaires. Le secteur jeunesse a été perturbé par de nombreux départs, déjà évoqués dans notre rapport annuel de l'an passé.

La disparition des emplois d'avenir pèse et pèsera lourd dans ce budget. Pour mémoire, le dernier emploi d'avenir de l'association a pris fin en juin 2020.

## B. La formation des salariés

Dépenses de formation en 2018 : 3 942.50 € pris en charge par Uniformation.

Mode de financement par l'OPCA Uniformation	
Plan de formation 2019 et en cours	4 610 €
Fonds Mutualisés du Plan	4 610 €
Total heures de formation	118 h

# Une année de vie associative

## A. LA VIE DES INSTANCES

Le Conseil d'Administration et le Bureau sont composés de **14 membres** (18 sièges sont prévus par les statuts).

Y ont siégés pour le Collège Individuel :

- **Gilles BARREAU**
- **Monique BUROT**, membre du Bureau : Secrétaire adjointe
- **René DARRAS**
- **Jacky DERENNES**, membre du Bureau : Président
- **Jean Claude GUYARD**
- **Karine MATUNGULU**
- **Auguste NKOUNKOU**, membre du Bureau : Trésorier Adjoint
- **Roger PEREZ**
- **Bernadette RUBIN**, membre du Bureau : Secrétaire
- **Isabelle SENE**
- **Thérèse VARAO**

Pour le Collège Associé (9 sièges sont prévus dans les statuts) :

- **L'association "Aventure du Bout du Monde (ABM)** représentée par Pascal MILLOT, Trésorier
- **Association pour le Maintien de l'Agriculture Paysanne (AMAP)** représentée par Isabelle BAUDAIS
- **La Compagnie Théâtrale Quidam** représentée par Loïc Choneau

Les 14 membres du Conseil d'Administration siègent chaque mois : 11 réunions en 2019/2020  
Le Bureau s'est réuni 12 fois dans la même période.

Il est à noter que **malgré le confinement de la mi-mars à juin**, les instances associatives se sont réunies, souvent en réunion audio parfois en visio; **la vie associative n'a pas été interrompue.**

Selon la règle des statuts de l'Association Rencontre et Culture (article 11), le renouvellement des représentants du collège individuel se fait par tiers sortant.

Cette année, le tiers élu en 2017 est sortant et 2 sièges sont disponibles.

Nom	Année d'élection	Fonction au Bureau	Fin de mandat
Monique BUROT	2017	Secrétaire	2020
Jacky DERENNES	2017	Président	2020
Roger PEREZ	2017		2020
Isabelle SENE	2017		2020
Vacant			
Vacant			

## B. LES SUJETS MAJEURS

• **Suite du regroupement MQV / MV** : Les instances associatives ont été attentives aux étapes de l'organisation et du fonctionnement des deux sites, Maison de quartier et Maison Verte. A ce jour, nous continuons de nous interroger sur le fonctionnement optimal de l'organisation des deux sites.

• **L'installation de la fibre** : En 2019, l'association Rencontre et culture a répondu très favorablement à la proposition de raccordement à la fibre de son pôle informatique (Agrée EPN – établissement public numérique) proposé par Rennes métropole. Si les travaux ont été freinés par la crise sanitaire, l'installation a pu être finalisée en juin 2020.

Ce raccordement à la fibre a été l'occasion de moderniser notre réseau qui est désormais partagé entre les deux équipements grâce à une « passerelle » informatique. Les résultats sont positifs pour les nombreux aspects :

- **Amélioration de la couverture Internet** des bâtiments maison de quartier et la maison verte
- **Développement de l'accès libre à Internet** (amélioration de la qualité du Wifi public, l'accès à des applis en ligne, augmentation du nombre d'ordinateurs en libre-service limité actuellement à un poste, ...)
- **Développement d'activités spécifiques qui s'inscrivent dans les pratiques informatiques actuelles**, notamment la formation à distance

ou la diffusion live de conférences et autres événements.

- **Développement des activités vidéo ludiques et collaboratives en réseau au sein de l'EPN et entre les EPN rennais** (fibre 300Mb dédiée, interconnexion EPN)

- **Cette modernisation a nécessité un budget d'investissement de 4 551€** (hors coût de raccordement à la fibre, financé par Rennes métropole) mais permettra une économie annuelle de 1 124€ /an (482€/an après amortissement) sur notre budget de fonctionnement téléphonie et internet

### • L'épisode ( ? ) COVID 19

La crise sanitaire nous a touchés en plein cœur :

- **Nos missions d'accueil, d'animation ont été brutalement interrompues** en mars : le dernier spectacle a eu lieu le 13 mars dans le cadre de la journée de lutte contre les violences faites aux femmes, une centaine de personnes étaient présentes. Et puis ....., plus rien.

- Du 16 mars au 9 juin, les maisons ont été fermées au public. **90% des salariés ont diminué ou cessé leur activité**: télétravail, chômage partiel, garde d'enfant, congés payés, tous les dispositifs ont été mis en œuvre.

- **Une partie du personnel a repris le travail à partir du 19 mai.** Nous avons mis en place les règles de circulation, en respectant les consignes de distanciation, les gestes barrière et le matériel de protection.

- **Le 9 juin, nous avons amorcé une reprise progressive et la maison de quartier a rouvert au public** de 14h à 18h. A compter du 15 juin, la réouverture s'est faite sur la journée : matin 9h-12h, après-midi 14h-18h30. Seule l'activité de sophrologie a repris partiellement.

- A ce jour, nous restons dans l'attente de l'évolution de la situation et des nouvelles consignes. Mais **nous sommes toujours très limités** pour ce qui concerne les locations de salle, la pratique de certaines activités, l'accueil du public dans le hall.

L'impact financier de cette crise va peser lourd dans notre gestion. **La perte à ce jour est estimée à 30 000 €.** Cette perte a été très amortie par le maintien des financements de la ville de

**Rennes** (qui a permis le maintien des salaires du personnel) **et par la prise en charge de l'état grâce au dispositif du chômage partiel.**

Nous avons proposé aux adhérents et usagers des solutions pour le dédommagement des inscriptions aux activités non réalisées, selon la règle du prorata temporis. A ce jour, 61 personnes ont demandé un remboursement total ou partiel.

## C. L'INVESTISSEMENT BÉNÉVOLE 2019

<b>Valorisation des contributions volontaires et bénévoles</b>	
Temps de présence des bénévoles	4 084 h
Valorisation du bénévolat	57 348 €
Valorisation des locaux (mises à disposition Ville de Rennes)	206 326 €
Valorisation des locaux (mises à disposition gratuite par Rencontre et Culture)	7 891 €

<b>Investissement Bénévole 2019-2020</b>		
<b>Instances</b>		
	<b>Réunions / Événements</b>	<b>Nombre d'heures bénévoles</b>
Réunions du C.A.	11	450
Réunions de Bureau	12	88
Commissions, G.T, Réunions	10	60
Assemblée Générale	1	120
	<b>Total</b>	<b>718</b>
<b>Activités / Loisirs / Ateliers (Secteur Adulte)</b>		
	<b>Réunions / Événements</b>	<b>Nombre d'heures bénévoles</b>
Fête de la MQV	1	140
Vernissages	5	105
Halloween	1	64
Randonnées Oxygène	40	400
Fonctionnement Club Oxygène	16	192
Distribution Elastic	9	216
Soirées Jeux	10	60
Préparation Braderie	3	72
Braderie	1	150
Club du Vendredi (Préparation)	10	90
Club du Vendredi (Sorties)	4	8
Yoga du Rire	32	64
Afrojump (Danse Africaine)	79	158
Backgammon	25	75
Concert 14/09	1	60
Concert 09/11	1	60
Repas Gallo	1	15
Projet XXL	2	72
	<b>Total</b>	<b>2 001</b>

<b>Activités / Loisirs / Ateliers</b> (Secteur Jeunesse)		
	<b>Réunions / Événements</b>	<b>Nombre d'heures bénévoles</b>
Accompagnement à la Scolarité	60	1 200
<b>Activités / Loisirs / Ateliers</b> (Secteur Enfance)		
	<b>Réunions / Événements</b>	<b>Nombre d'heures bénévoles</b>
Animation Ludothèque		
Inventaire Ludothèque		
Parents Bénévoles		
Tous en fête		
	<b>Total</b>	<b>324</b>
<b>Total Général Bénévolat</b>		<b>4 242</b>

N.B : le bénévolat durant le confinement n'est pas intégré à ce tableau. Pour exemple, les soirées jeux, animées par deux administrateurs, ont été maintenues à distance et ont permis à de nombreux joueurs de rester en contact.



---

# La vie des secteurs

---



## La vie des secteurs - L'enfance

L'action de l'équipe d'animation participe activement à tisser du lien auprès des enfants, des jeunes et des familles du territoire : elle travaille au quotidien sur les conditions d'accueil de chacun d'eux.

Chaque personne qui franchit le seuil de notre structure doit recevoir une écoute de qualité et les renseignements qu'elle est venue chercher. Mais au-delà de ce service, l'accueil doit être un lieu d'échange entre les animateurs et les familles autour de leurs préoccupations quotidiennes, et un lieu d'informations sur les actions de la Maison de quartier et sur le Quartier lui-même.

Si le projet de notre association se veut avant tout

un reflet des besoins des habitants du quartier, il a l'ambition d'impulser auprès d'eux des valeurs d'ouverture, de tolérance, de solidarité.

Les finalités de notre association visent à l'épanouissement des individus et des groupes, à la formation du citoyen, à aider les habitants à réaliser la meilleure intégration possible dans leur lieu de vie. Le moyen principal de nos actions est l'action collective à travers « le vivre et faire ensemble »...

### Nos valeurs

La famille est primordiale pour assurer aux enfants un bien-être affectif, un cadre propice à leur développement, leur protection, leur éducation, leur socialisation et leur émancipation. L'école joue aussi un rôle majeur d'instruction et d'éducation. Mais d'autres temps, d'autres lieux, d'autres liens contribuent à l'éducation et à la socialisation des enfants : ces temps et lieux tiers dans lesquels nous nous inscrivons contribuent à ce que « chaque enfant puisse "faire", penser, se déployer et apprendre »

Or, les lieux de résidence ainsi que les conditions de vie sont déterminants dans le quotidien de l'enfant et de l'adolescent.

Ainsi, l'accès et le choix des activités de loisirs sont conditionnés par les ressources du foyer qui restreignent certains à un accès aux seules activités gratuites et proches du domicile.

Les temps et lieux tiers répondent pourtant à plusieurs fonctions : droit des enfants, de tous les enfants, à participer à la vie sociale, au jeu, à la culture, à avoir accès à l'intimité et à la liberté, sachant que la possibilité de pratiquer des activités culturelles et sportives est un besoin de base reconnu comme un droit de l'Enfant.

Elles sont le lieu de relations motivantes et rassurantes, de réalisations collectives, de découvertes esthétiques, lieu d'expériences et d'acquisitions de savoirs mais aussi un terrain favorable du tâtonnement, du droit à l'erreur, dans un espace où l'on peut vivre des aventures positives



et enrichissantes.

Nous sommes donc très attentifs à ce que nos activités soient connues, accessibles, complémentaires à ce qui est proposé sur le quartier, d'autant que nous avons connu à la rentrée 2019, une grande mobilité des habitants et l'arrivée de nouvelles familles ne connaissant pas du tout les activités d'une maison de quartier. Au vu des échanges avec nos partenaires de l'école Jean Moulin, nous avons un taux de mobilité de 13 % des familles inscrites dans ce seul établissement scolaire. Une page Facebook a été créée durant le confinement pour maintenir le lien avec les familles et nous continuons de l'alimenter régulièrement avec l'actualité de la maison de quartier mais aussi plus largement sur des activités pour les enfants, à faire en famille, à la Maison ou en proximité (accès Facebook: *Secteur Enfance MQ Villejean*).

## Nos objectifs

---

Le secteur enfance propose des activités de loisirs mêlant plaisir, détente et apprentissage. Nos démarches pédagogiques sont axées sur l'activité ludique, coopérative et éducative.

Nous souhaitons susciter l'intérêt, la curiosité, le plaisir et l'esprit critique en permettant à tout un chacun d'apprendre pour soi et avec les autres. Les projets réfléchis et mis en place par l'équipe d'animation permettent d'aborder différentes thématiques (la culture, le sport, la nature, la citoyenneté, la prévention santé ou sécurité...) et développent, suivant les objectifs fixés, différentes capacités (physiques, psychomotrices, manuelles, d'écoute, d'expression orale et écrite, d'analyse critique).

Nous sommes attentifs à ne pas confondre recherche d'activités et activisme. Il ne suffit pas de « faire » pour se développer, encore faut-il disposer de conditions et d'un temps nécessaire à l'appropriation de ce « faire », notamment les besoins de temps, d'envie,...

Et la possibilité offerte aux enfants de co-construire leur emploi du temps, d'y aménager des temps pour ne rien faire où l'équipe peut rebondir sur les idées des enfants...

Nous n'oublions pas que l'enfance doit demeurer le temps du rêve et du merveilleux, et nos projets l'intègrent largement.

## Notre pédagogie

---

Ces différents objectifs permettent de dynamiser les actions et activités collectives ou individuelles afin d'inscrire l'action d'animation dans un travail de proximité avec les familles.

Nous sommes conscients de la confiance que manifestent les parents en nous confiant leurs enfants et nous nous engageons à mettre tout en œuvre pour la maintenir :

- L'équipe d'animation est au service des enfants. Elle partage et participe avec eux..
- Elle a le souci constant de la sécurité affective et physique des enfants.

- Elle s'ingénie à utiliser des moyens pour permettre à chacun un progrès personnel qui prend son sens dans la solidarité d'une vie de groupe.

- Elle doit rendre l'enfant capable d'être proposant, de gérer ses activités dans le temps, dans l'espace, dans le groupe, de les mener à terme et donc de s'engager.



## Nouveautés / Évolutions / Réflexions

---

Un règlement intérieur a été mis en place pour les usagers du secteur enfance avec pour but d'assurer dans les meilleures conditions l'accueil des enfants et des jeunes. L'objectif de ce règlement est d'attirer l'attention des parents sur leurs propres responsabilités et de favoriser les échanges entre les parents et les professionnels en impliquant les familles dans la vie quotidienne de la structure d'accueil.

Dans son contenu, il y a une présentation des conditions d'accueil et de fonctionnement. Par son respect, ce règlement est un contrat passé entre les familles et l'équipe, pour le bon fonctionnement de la structure.

Une étude sur la mise en place de nouveaux tarifs pour les centres de loisirs est en cours, avec une nouvelle tranche de tarification basse pour faciliter l'accessibilité financière des familles. Ils seront mis en place pour les périodes de vacances à la rentrée 2020.

### Accueil d'enfants présentant des handicaps lors des accueils de loisirs.

Des familles ayant des enfants avec handicap demandant un accompagnement particulier, souhaitent les inscrire aux activités des vacances. L'intégration de ces enfants ne peut être que bénéfique pour eux, leurs familles et les autres enfants mais leur prise en charge demande des compétences et parfois un accompagnement individuel.

Les aides financières pour ces accompagnements sont actuellement précaires et ne permettent pas d'intégrer une éducatrice à temps complet sur ces temps de vacances au sein de l'équipe. Nous sommes donc en absence de réponse pour ces familles jusqu'à maintenant.



## CAF et contrôle CAF

---

La CAF est notre interlocuteur financier pour l'accueil des enfants, dans le cadre de la Prestation de service ordinaire qui finance chaque heure d'accueil d'un enfant dans le cadre d'un accueil de loisirs, agréé par la Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de protection des Populations (DDCSPP), ce service Jeunesse et Sports étant notre interlocuteur législatif

En Octobre 2019, nos déclarations relatives aux accueils de loisirs Enfants et adolescents pour l'année 2018 ont fait l'objet d'un contrôle par la CAF :

Suite à ce contrôle, un état des constats et des recommandations nous a été transmis : pour l'activité extrascolaire (les vacances), un écart modéré d'heures facturées a été constaté (ni l'accueil informel enfants ni l'activité gratuite n'étant retenu), l'ensemble de notre activité périscolaire n'a pas été retenue pour le financement de la Prestation de service ordinaire.

- Les ateliers suivis par les enfants le mercredi ne relèvent pas de l'accueil de loisirs sans hébergement mais d'un cours ou d'un apprentissage à destination du même groupe sur l'année et pour lesquels une participation sous forme de forfait est demandée aux parents. Ces heures ne sont pas éligibles au

versement de la prestation de service.

- L'accueil du mardi et du jeudi soir correspond aux « Temps périscolaire » de la Ville de Rennes. En effet, si les enfants sont accueillis dans nos locaux, ils sont inscrits et règlent l'accueil à la Ville de Rennes. De plus, si la Ville de Rennes ne déclarait pas ces accueils en début de l'expérimentation, elle les déclare maintenant à la Caf, en tant qu'organisateur.

Ce contrôle s'est conclu, pour le secteur enfance, par une perte financière de 4 923 € pour 2018 et une diminution des prestations de 3 491 € pour 2019. Nous nous interrogeons sur ce traitement et cherchons aujourd'hui des solutions de gestion pour permettre une meilleure prise en compte de nos accueils de loisirs par la Caisse d'allocations familiales.

## L'équipe

---

3 permanents  
4 animateurs techniciens d'atelier  
3 animateurs TAP  
1 animatrice Gym parents BB  
1 contrat aidé  
1 intervenant sportif extérieur sur les périodes de vacances  
Accueil de 2 stagiaires

Des réunions d'équipe ont lieu régulièrement sur l'année afin de réfléchir plus en amont sur la mise en œuvre des projets et des nouveaux partenariats. En plus de travailler sur l'organisation et le fonctionnement, les réunions d'équipe sont des temps d'échanges et d'informations sur les démarches et pratiques, des temps de construction d'actions en commun et de réflexions sur des problèmes particuliers.

Tout au long de l'année, l'équipe développe, conçoit, accueille, propose, accompagne :

- des ateliers de loisirs à l'année
- des accueils de loisirs
- une ludothèque et des actions jeux vers tous les publics
- des évènements familles
- des animations hors les murs sur l'espace public
- des projets de quartier en partenariat avec d'autres équipements...

Nous développons des actions ou projets avec les acteurs qui œuvrent pour les enfants et les familles : le quartier, l'école, les autres associations qu'elles fréquentent, mais aussi la réussite éducative, les éducateurs en cas de difficultés.

# Objectif 1:

## Associer les parents

### Renforcer le lien avec les familles

Type de projet	Contenus	Fréquence	Fréquentations	Commentaires
L'accueil des familles	Gestion de l'aide "Sortir"  Inscriptions, règlements	4 animateurs enfance en renfort de l'accueil et d'accompagnement durant le mois de Septembre  Un nouvel évènement de rentrée : la fête du jeu le 14 Septembre 2019	Toutes les familles inscrites pour l'année.  Parents des 6 écoles Villejean Beauregard  "Pas le public attendu pour cette manifestation Environ 100 personnes."	2 grosses manifestations organisées simultanément dans la ville
Les accueils libres de la Ludothèque	Permet le jeu sur place, libre ou conseillé par l'équipe, ou le prêt.  3500 jeux sont à disposition du public	2 animatrices animent les accueils tous publics dans la ludothèque ou le hall  9h30 hebdomadaire	2 841 joueurs fréquentent ces accueils en une année	
Animer ensemble	Les événements ou temps forts nous permettent d'associer les familles à la vie de l'association. Chacun a la possibilité de participer à la vie de la Maison en fonction de ses envies, de ses besoins, de ses capacités. Les animateurs sont des acteurs privilégiés pour créer des lieux de rencontre, pour le partage des pratiques.	Fête de la Maison de quartier Juin 2019  Halloween : Octobre 2019  « Tout en....Blanc » Couleur de l'hiver !!!! décembre 2019  co animation d'atelier lors des petites vacances ou aide à l'encadrement de sortie  Inventaire de la ludothèque	2 jours d'animation  1 après midi 20 Bénévoles  1 Après midi 10 bénévoles  1 Après midi 10 bénévoles  1/2 activités par période de vacances 3/4 mamans 3 semaines en Juillet 4 bénévoles	
"Aller vers" : des animations sur l'espace	Berry plage : une aire de vacances proposée aux jeunes et aux familles au cœur du quartier  Initié par le cercle Paul Bert.	Espace ludothèque installé sur le Berry  Animations complémentaires aux propositions sportives	animée par 2 animatrices  3 après midi en juillet	

## Objectif 2: Donner aux enfants l'envie d'expérimenter, d'évoluer, d'être acteur...

Type de projet	Contenus	Fréquence	Fréquentations	Commentaires
Projet pédagogique de l'accueil de loisirs vacances	Proposition d'accueil de loisirs, basée sur une pédagogie active et non sur de la consommation d'activité.  Choix d'un programme ouvert pour permettre aux enfants de faire part de leurs envies d'activités, d'animations, de sorties, ...	Toussaint  Hiver  Printemps  Été	67 enfants différents fréquentent nos accueils de loisirs	Fidélisation du public importante et réinscription de période en période.  De nouvelles inscriptions interviennent après essai d'une journée.  Retour positif des parents et des enfants
Proposition d'atelier scientifique : les activités périscolaires sont très développées en sport, assez développées en arts, souvent moins en matière scientifique.	Bénéfices pour les enfants de l'expérience et du pouvoir de « faire », bricoler, chercher, émettre des suppositions	Dans le cadre des TAP des mardis et jeudi soir (sensibilisation)  proposition d'un atelier de 2 heures le mercredi après midi"	8 enfants / soir  2 enfants inscrits	Cet atelier a du succès auprès des enfants, mais temps imparti est trop court.  La création d'un atelier de 2 heures permettrait d'aller plus loin!  l'atelier n'a pas trouvé son public et a dû être annulé à la rentrée 2019



## Objectif 3: L'accès à la culture, un droit pour tous

Type de projet	Contenus	Fréquence	Fréquentations	Commentaires
Proposition de spectacles en proximité et accessible financièrement	Le lièvre d'Innaba Arkaïa	2/3 fois par an 10-avr-19 11-déc-19	Familles avec enfants 50 personnes par séances	Même gratuit, le monde du spectacle reste peu accessible pour les familles...  s'inscrire et "oser venir" demande toujours un accompagnement renforcé, sécurisant pour certaines familles
Emmener les enfants voir des spectacles	Ciné concert (février 2020)	Sur les petites vacances	Les enfants fréquentant les petites vacances	
Travail avec les services médiations culturelles des structures culturelles de Rennes ou de la Région	Cité de la voile à Lorient Musée des Beaux-Arts Les Champs Libres La Criée Centre d'Art Contemporain	À chaque période de petites vacances	Enfants fréquentant les centres de loisirs	Nous avons parfois des difficultés à trouver des spectacles sur ces périodes. De nombreux événements culturels visent les écoles en période scolaire
Festival du jeu	Accompagner et faire découvrir cet univers aux familles éloignées de ce style de manifestation	févr-20	6 familles inscrites 3 familles présentes 3 annulations au dernier moment 50 % d'annulation	La difficulté de la médiation culturelle est de trouver le juste équilibre entre impulser sans être trop entreprenant, accompagner sans nier l'autonomie des familles.
Utiliser la programmation de la salle de spectacle pour inciter les familles à la fréquenter	Négocier avec les troupes et artistes des places gratuites ouvertes aux familles en contrepartie d'une réduction sur les tarifs de location de la salle	Dès que possible, lors de résidences d'artistes ou de créations de spectacles  Partenariat avec la TIR (Troupe d'improvisation rennaise)	Ponctuellement pour des familles ou des jeunes avec accompagnement d'animateurs	

## Les partenariats

### LES PARTENARIATS RELATIFS À L'ANIMATION DE LA VIE DE QUARTIER



Enoncé du projet	Partenaires	Contributions de la Maison de quartier
<p>Familles en Mouvement en Mars 2019</p> <p>Une quinzaine d'animation et de rendez-vous pour toute la famille: ateliers découvertes, rencontres-discussion, temps festifs, spectacles et expositions des habitants.</p>	<p>Action portée par le centre social et un groupe de pilotage constitué de parents, des animateurs, éducateurs, services sociaux, médecins, travailleuses familiales, artistes...</p>	<p>Membre du groupe de pilotage</p> <p>Soutien logistique</p> <p>Accueil de spectacle</p> <p>Animation sur l'évènement de clôture « On a la dalle » Dimanche 24 Mars 2019</p>
<p>Des rencontres inter centres lors des petites vacances</p>		<p>Rencontres sportives (Toussaint 2019)</p> <p>Journée des enfants Sevenadur enfants (Février 2020)</p>

## LES PARTENARIATS RELATIFS AU SOUTIEN DES PARENTS

<b>Enoncé du projet</b>	<b>Partenaires</b>	<b>Contributions de la Maison de quartier</b>
Plaquette de communication de l'ensemble des activités enfance et jeunesse sur le quartier	Ville de Rennes Réussite éducative Tous les acteurs sociaux, associatifs et sportifs du quartier	Présence des animateurs enfance lors de l'ensemble des petits déj' de rentrée pour l'information aux familles
Présentation des actions été lors d'une rencontre échanges avec les familles	Centre social et acteurs associatifs du quartier	Présentation des propositions estivales par les animateurs enfance et jeunesse en juin

## LES PARTENARIATS POUR SOUTENIR L'ACTION ÉDUCATIVE

<b>Enoncé du projet</b>	<b>Partenaires</b>	<b>Contributions de la Maison de quartier</b>
Accueil des écoles, de structures socio-éducatives à la ludothèque	21 classes accueillies de 3 écoles et 2 classes du collège  10 groupes accueillis de 6 structures soit 67 heures d'accueil entre Octobre et Mars 2020	Accueil personnalisé de chaque groupe pour soutenir les apports éducatifs des enseignants ou des éducateurs
Projet avec l'école Jean Moulin	Calm de l'école Jean Moulin	Une fois par mois, nous nous déplaçons dans les locaux de l'école, afin d'assurer une co-animation de soirée jeu avec l'équipe à destination des enfants et de leurs familles.

## LES PARTENARIATS POUR ALIMENTER LA RÉFLEXION DES PROFESSIONNELS

<b>Enoncé du projet</b>	<b>Partenaires</b>	<b>Contributions de la Maison de quartier</b>
Projet éducatif de territoire : rencontre du groupe enfance  1 rencontre par trimestre	Animateurs Calm Ville de Rennes  Animateurs CPB  Centre Social  Réussite Éducative  Educateur du Relais  Direction de quartier	Animation et compte rendu du groupe de travail  Participation de l'animatrice ludothèque
Groupe d'appui du Relais  Étude sur la présence des enfants sur l'espace public	Cellule d'appui du Relais et ensemble des acteurs éducatifs du territoire Villejean Beauregard	Participation de l'équipe à l'ensemble des temps d'interview individuelle, temps de réflexion et de synthèse proposés
Formation sur le dépistage des difficultés d'apprentissages et du comportement des enfants, dans le cadre du dispositif PEPITO.	Enseignants des établissements scolaires du quartier  Psychologues de l'ASVB	Participation de 2 animatrices enfance à la soirée d'apports et d'échanges
Sensibilisation aux apports pédagogiques du jeu	Le groupe d animateurs et de bénévoles à l'accompagnement à la scolarité	Animation de 4 h de sensibilisation par l'équipe de la ludothèque

## Partager notre compétence jeu

L'équipe de la ludothèque a construit et affine depuis plusieurs années, une séance de sensibilisation au jeu à l'attention d'adultes encadrants.

Cette année, les partenaires du groupe de travail "accompagnement à la scolarité" en ont fait la demande.

Une première rencontre a permis de finaliser les besoins du groupe, une seconde séance leur a permis de mettre en adéquation certains jeux avec certaines de leurs problématiques.

Le leitmotiv de l'équipe ludothèque est de montrer, qu'il n'y a pas de jeux « éducatifs » et les autres, que tous jeux se détournent, s'ambiancent, avec un rôle primordial de l'animateur... et ainsi peuvent être utilisés à des fins éducatives, sans en amoindrir le plaisir ni l'esprit ludique.



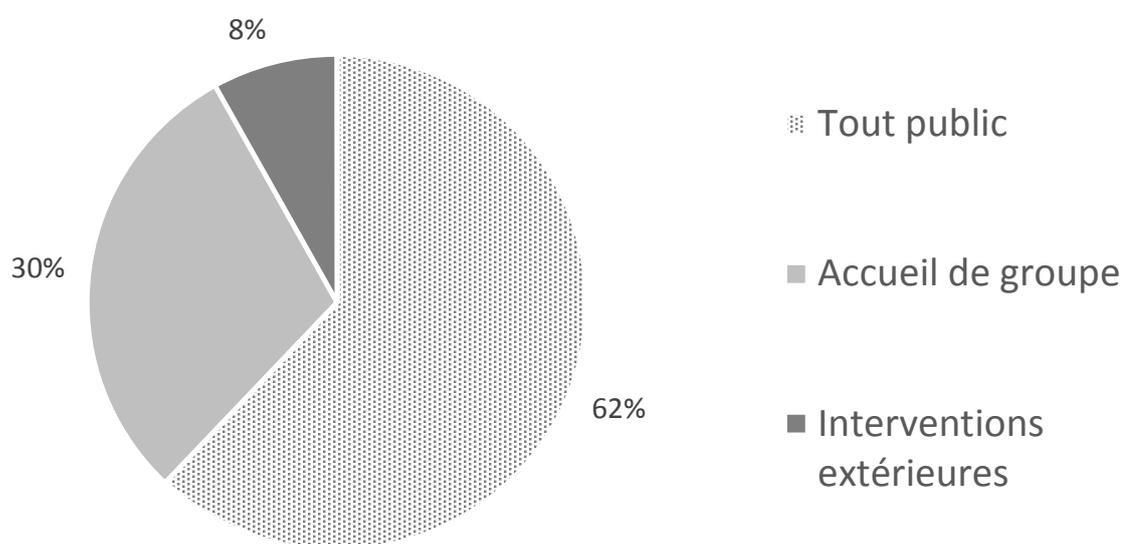
## LES CHIFFRES

Enoncé du projet	Partenaires	Contributions de la Maison de quartier
Accueil des écoles, de structures socio-éducatives à la ludothèque	21 classes accueillies de 3 écoles et 2 classes du collège  10 groupes accueillis de 6 structures soit 67 heures d'accueil entre Octobre et Mars 2020	Accueil personnalisé de chaque groupe pour soutenir les apports éducatifs des enseignants ou des éducateurs
Projet avec l'école Jean Moulin	Calm de l'école Jean Moulin	Une fois par mois, nous nous déplaçons dans les locaux de l'école, afin d'assurer une co-animation de soirée jeu avec l'équipe à destination des enfants et de leurs familles.

La fréquentation des accueils de loisirs Année 2019	Ludothèque Entre Avril 2019 et le 13 Mars 2020 (avant confinement)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 119 jours de fonctionnement</li> <li>- 6 598 heures de présence réalisées en périscolaire (31 mercredi et 53 soirées)</li> <li>- 3672 heures de présence réalisées en extrascolaire (44 jours de vacances)</li> </ul> <p><b>Soit un total de 10 270 heures de présence</b></p>	<p>4 577 usagers annuels dont:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 841 usagers sur les accueils tous publics</li> <li>- 1 385 usagers dans le cadre des accueils de groupes</li> </ul> <p><b>La ludothèque totalise 414 heures d'accueil et d'intervention</b></p>

<b>Fréquentation Ludothèque</b>				
Groupes accueillis à la ludothèque Temps d'animation autour du jeu de société ou Temps de jeu libre		Type de public	Fréquentation	Présence Effective
Établissements scolaires de quartier	Andrée Chedid	7 maternelles (2 à 5 ans) + 1 instit + des parents + AVS ou Atsem	3 séances prévues, par an, par classe	8 h
		7 élémentaires (6 à 12 ans) + 1 instit + AVS ou Atsem	3 séances prévues, par an, par classe	10 h
	Guyenne	1 élémentaire (6 à 12 ans) + 1 instit	3 séances prévues par an	1 h
	Saint Jean Bosco	3 maternelles (2 à 5 ans) + 1 instit + des parents + AVS ou Atsem	3 séances prévues, par an, par classe	8 h
3 élémentaires (6 à 12 ans) + 1 instit + AVS ou Atsem		4 séances prévues, par an, par classe	6 h	
Collège Rosa Parks Malifeu Monbarot	UPEAA	1 groupe d'ados allophones (11-17 ans) + 1 instit	8 séances prévues par an	3 h
	SEGPA	1 groupe d'ados (11-17 ans) + 1 ou 2 instit	7 séances prévues par an	3 h
Assistantes maternelles		3 groupes d'assistantes maternelles + enfants (de 0 à 3 ans)	9 séances prévues par an	17 h
ALSH Accueils de Loisirs	André Chedid	3 groupes de 3 à 5 ans + 2 animateurs	1 séance par an	3 h
	Cercle Paul Bert	1 groupe d'enfants de 5 à 11 ans + 2 animateurs	1 séance par an	3 h
IME Les Ajoncs d'Or de Montfort-sur-Meu (Institut Médico-éducatif)		1 groupe d'adolescents (11-17 ans)	6 séances prévues par an	2 h
Assia		1 groupe de familles avec enfants et 1 TISF	1 séance par an	2 h
Centre Social "Parlons Français"		1 groupe de personnes avec 1 travailleur social	1 séance par an	1 h

## Les accueils en ludothèque



---

## La vie des secteurs - La Jeunesse

---

En préambule, précisons que cette saison, le secteur jeunesse a connu de fortes périodes de turbulences. Ces dernières ont entraîné le départ d'un nombre important des professionnels de la jeunesse, en partie remplacés au cours de l'année.

Ces mouvements ne sont pas sans incidence dans nos activités. Afin de garantir des conditions d'accueil optimales, nous avons dû nous résoudre à fermer temporairement l'équipement de la Maison Verte pour réorganiser nos actions.

Ces événements n'ont pas été sans conséquence pour le public jeune. Entre perte de repères et recherche d'espaces, des tensions sont apparues tout au long du premier trimestre 2020. La nouvelle équipe jeunesse, qui se constitue, œuvre pour repenser l'intégralité du projet jeunesse. Pour cela, les actions portées par le secteur doivent continuer de répondre aux objectifs que nous nous fixons :

- Rendre les loisirs accessibles pour tous,
- Favoriser le vivre ensemble,
- Susciter l'envie et la participation des jeunes,
- Encourager le pouvoir d'agir,
- Permettre la prise d'autonomie.

### L'accompagnement à la scolarité (ASCO)

---

L'ASCO c'est avant tout, bien vivre sa scolarité. Il s'agit donc de permettre aux jeunes de profiter d'une aide méthodologique pour se sentir plus à l'aise, acquérir des méthodes de travail et de l'autonomie dans la réalisation de ses devoirs. Au-delà de la simple aide aux devoirs d'après classe, le projet vise également à proposer des activités et des sorties culturelles complémentaires, permettant de prolonger les apprentissages dans les domaines littéraire, mathématique, scientifique et culturel.

En pratique, les séances ont lieu les mardis, mercredis et jeudis à la Maison de quartier. Les collégien-ne-s sont accueillis les mardis et les jeudis de 17h00 à 19h00. Les créneaux du mercredi sont réservés aux Lycéen-ne-s, de 14h00 à 16h00.

Cette année, l'ASCO s'est déroulé de la fin octobre 2019 à la mi-mars 2020. Cela représente l'accueil de 15 jeunes collégien-ne-s et 4 Lycéen-ne-s qui ont activement participé aux 30 séances et aux différentes sorties organisées. Il convient de préciser que l'accompagnement des jeunes n'est possible que grâce à la participation de bénévoles. Etudiant-e-s, retraité-e-s ou bien en activité, les

présences hebdomadaires de ces personnes, permettent d'assurer la mise en œuvre du projet.

#### Résultats significatifs

Comparativement à l'année passée, l'ASCO a accueilli un peu moins de jeunes issus du collège. Pour rappel, les jeunes souhaitant participer au projet s'inscrivent sans obligation, cette inscription se fait sur la base de l'engagement volontaire avec l'accord des familles.

Des sorties ont été organisées au cours de l'année. Ces dernières permettent aux jeunes de sortir de leur quartier et de découvrir des endroits qui leur sont méconnus. En exemple, des sorties à l'Opéra de Rennes ont permis aux jeunes de visiter les loges ou bien assister à des répétitions. Ces moments favorisent la création des liens jeunes / encadrants (professionnels et bénévoles) et contribuent à l'ouverture culturelle à laquelle nous tenons.

L'ASCO propose un « temps projet » plaçant les jeunes en référence d'un projet qui reste à leur initiative. Cette année, suites aux événements sanitaires, ces temps n'ont pu aller à leur terme.

## Confinement

Compte tenu du confinement décidé par le gouvernement courant mars 2020, les séances d'accompagnement à la scolarité ont été suspendues. Néanmoins, afin de nous assurer que les jeunes, inscrits dans le projet, ne subissent pas une perte trop importante de repères, nous avons maintenu un contact avec eux. En fonction de leur besoin, de l'aide à distance a été proposée (corrections, conseils, facilitation d'accès aux ressources scolaires...).

## Et après...

A l'instar des actions portées par la jeunesse, l'ASCO n'a pas été épargné par les mouvements de l'équipe. Le départ d'animateurs référents du projet a contraint à une réorganisation au pied levé, déstabilisant une partie des jeunes accueillis et un bon nombre de nos bénévoles. Bien que nous soyons convaincus de l'intérêt positif du projet pour les jeunes et les familles, une prise de hauteur sur notre fonctionnement semble, à ce jour, incontournable.

De nombreuses réflexions sont en cours et concernant plusieurs thèmes :

- **Le déroulement des séances:** plusieurs jeunes considèrent le « temps projet » comme une contrainte et non comme une opportunité. Sortant alors des objectifs, il nous appartient de réfléchir à de nouvelles propositions pour susciter l'envie et l'adhésion des jeunes.

- **L'ASCO Collège:** les jeunes inscrits doivent être présents aux deux séances hebdomadaires. Cependant, nous constatons que pour diverses raisons (engagements sportifs, horaires décalés), certains ne participent pas à l'intégralité des séances. Les arrivées échelonnées perturbent le fonctionnement et occasionnent des tensions dans les groupes constitués. Pour y répondre, la proposition d'un troisième créneau est en réflexion. Il pourra permettre aux jeunes d'ajuster sa participation en fonction de son emploi du temps. De plus, l'instauration d'un créneau supplémentaire

pourra améliorer les conditions d'accueil et de travail des groupes.

- **L'ASCO Lycée:** organisé le mercredi, il permet aux jeunes de profiter d'un temps, où sont disponibles un professionnel et un bénévole. Actuellement quatre Lycéen-ne-s participent en fonction de leurs besoins ponctuels. Ressemblant plus à une demande de soutien scolaire qu'à de l'apport méthodologique, il convient de redéfinir ce créneau.

- **Les apports méthodologiques:** Des séances spécifiques, dédiées à la construction et à l'acquisition d'outils méthodologiques seront planifiées. Elles auront pour objectifs de répondre aux besoins spécifiques et individuels des jeunes accompagnés.

- **Des moments conviviaux:** l'ASCO doit permettre aux jeunes de profiter de moments favorisant le vivre ensemble. Pour cela, les périodes précédentes les vacances scolaires seront prioritairement dédiées aux sorties / manifestations culturelles et ludiques. Dans un souci de maintenir les échanges et le lien avec les familles, nous organiserons ces moments conviviaux en fonction des disponibilités du plus grand nombre.

## Le créneau multisport

Issu d'un partenariat créé avec l'UFOLEP 35 en 2009, le créneau multisport se déroule chaque mercredi de 16h00 à 18h30. C'est l'occasion pour les jeunes, adhérents de l'association, de se retrouver autour d'une pratique sportive, ponctuée par un goûter convivial au sein de la Maison de quartier.

Ce projet a pour objectif de proposer aux publics une séance sportive adaptée à leurs niveaux et leurs envies. Dans ce cadre, le sport est un support qui n'a pas pour ambition de viser la performance du jeune mais plutôt de créer du lien et d'être un espace d'échanges. C'est également un temps où les jeunes, plus éloignés du sport et du loisir pour des raisons financières, peuvent profiter de séances structurées et encadrées, favorisant la découverte d'activités méconnues.

Dans ce sens, l'éducateur sportif propose des supports variés. Bien sûr, les activités

traditionnelles (telles que le basket ou bien le futsal) restent des incontournables, elles servent également d'accroche pour d'autres pratiques qui sortent de l'ordinaire (ex : tchoukball, ultimate...).

Bien que souvent prisées par un public masculin, les séances multisport attirent ponctuellement des petits groupes de filles. Présentes essentiellement lorsque les créneaux sont laissés disponibles, nous réfléchissons avec notre partenaire sur les stratégies à mettre en place pour répondre au plus grand nombre de jeunes.

Enfin, le créneau multisport permet de créer du lien avec des jeunes que nous ne croisons pas dans nos autres espaces d'accueil. Il facilite l'expression et l'écoute de ses jeunes et participe ainsi à l'accompagnement de projets qui répondent à des attentes plus spécifiques (mobilisations autour des événements sportifs, soirées sportives, réalisation

Période	Nb de séances	Nb de Participant(e)s (sur le total des séances)	Nb de jeunes différents (sur le total des séances)	
			Filles	Garçons
Novembre	4	36	0	18
Décembre Janvier	4	35	6	16
Février Mars	3	27	6	11

### En résumé, le multisport c'est :

- 1 séance
- Une fréquentation moyenne de 9 jeunes par séance
- 32 jeunes différents âgés entre 11 et 15 ans (19% filles / 81% garçons).

**Remarque :** la crise sanitaire liée au Covid-19 nous a contraints à suspendre cette action au moment du retour des beaux jours, période où généralement les fréquentations sont les plus importantes.

### Et après...

Courant février, Jean-Gilles, éducateur sportif de l'UFOLEP 35, est parti pour d'autres missions. Son remplacement est assuré par Na-

thanaël, avec qui nous poursuivons le travail partenarial. Cette nouvelle arrivée est l'occasion de réinterroger le projet dans son fonctionnement et ses objectifs. De nouvelles envies et de nouveaux projets émergent (ex : **création d'un championnat inter-quartier**, réorganisation du déroulement des séances...) et nous y sommes sensibles dans notre ambition d'accompagner les jeunes dans la prise d'initiative, l'engagement et le vivre ensemble. Les créneaux sportifs que nous proposons en après-midi sont essentiellement ouverts et adaptés aux jeunes âgés de 11 à 15 ans. Nous étudions la possibilité de proposer un créneau en soirée à destination des plus grands, une fois par semaine. Cette action ne pourra voir le jour sans la participation de nos partenaires locaux.

## Les accueils jeunes

---

Depuis janvier 2018, l'association Rencontre et Culture gère les deux équipements Maison de Quartier de Villejean et Maison Verte. Cette organisation permet de proposer différents espaces sécurisants qui ont pour mission d'accueillir la jeunesse du quartier dans un cadre dédié à l'expression, au partage, aux rencontres et aux loisirs, favorisant la communication autour des projets de la structure.

Placés sous la réglementation des accueils Collectifs de Mineurs, âgés de 11 à 17 ans, les espaces jeunes sont ouverts hors des périodes de vacances scolaires de la façon suivante :

### À la Maison Verte

Spécifiquement dédié à la jeunesse et idéalement équipé pour répondre aux envies du public (jeux, salles d'activités, cuisine, studio de musique...), ce bâtiment se situe à proximité du collège Rosa Parks.

Outil incontournable dans la mise en œuvre de l'action jeunesse, les pratiques qui y ont cours sont fonction des publics accueillis. En général, nous accueillons à l'année une majorité de jeunes marqués par les difficultés connues du quartier : précarité financière, monoparentalité des familles, difficultés d'accès aux loisirs, fractures sociales... **La création de liens et d'échanges reste un travail quotidien.** En effet, l'équipe jeunesse se retrouve face à des groupes qui défient l'autorité, jouent avec la règle et se montrent souvent hermétiques à la parole de l'adulte. Pour pallier ces difficultés, les animateurs proposent régulièrement des moments conviviaux tels que des ateliers culinaires, des sorties... Ils accompagnent les jeunes dans des projets musicaux, suscitent l'intérêt par l'apport d'actions nouvelles.

Le studio, basé à la Maison Verte, est ouvert Plus qu'un simple lieu où l'on peut jouer au babyfoot, un accueil jeunes est avant tout un espace où les jeunes peuvent se retrouver, se rencontrer, échanger et s'initier. Cet outil, au service du public, permet de profiter d'un équipement adapté et d'activités proposées par l'équipe jeunesse, qu'elles soient ponctuelles ou programmées.

### Horaires de fonctionnement :

**Mardi, Jeudi & Vendredi de 16h00 à 18h30,**  
**Mercredi de 14h00 à 18h30,**  
**Samedi de 14h00 à 17h00** (pour permettre la location des lieux).

### À la Maison de Quartier

Équipement historique du quartier de Villejean, la Maison de quartier est un lieu où se croisent tous les publics du quartier. La configuration des espaces communs invite à la cohabitation entre les jeunes et les autres usagers (familles, enfants, aînés, personnes isolées, personnes en situation d'handicap, professionnels...). Pour répondre au besoin d'entre soi, la salle « Cave à Musique » s'ouvre à l'action jeunesse le temps de créneaux spécifiques. Les jeunes s'y retrouvent pour profiter du matériel et des jeux mis à leur disposition. La Maison de quartier hébergeant un grand nombre d'ateliers et de clubs, le nombre de jeunes qui fréquentent le bâtiment est plus important, brassant ainsi l'ensemble de la population villejeannaise.

### Horaires de fonctionnement :

**Mardi, Jeudi & Vendredi de 16h00 à 18h00,**  
**Mercredi de 14h00 à 18h00,**  
**Samedi de 14h00 à 18h00.**

### En chiffre...

Au cours de la **saison 2019-2020**, les accueils jeunes c'est :

- **442 jeunes de 11 à 17 ans différents accueillis au moins une fois dans l'année,**
- **144 filles, soit près de 33% du public,**
- **Une moyenne de 13,1 jeunes par jour.**

	<b>Mardi Jeudi Vendredi</b>	<b>Mercredi</b>	<b>Samedi</b>	<b>Total</b>
Moyenne / accueil	20,5 env. 6,8 jeunes / soir	35,5	9,5	65,5
%	31,5 %	54,4 %	14,1 %	100 %

**Remarque :** ces données prennent en compte les fréquentations de septembre à décembre 2019, les événements du 1er trimestre 2020 n'ont pu nous permettre de saisir les données nécessaires.

### Résultats significatifs et points de vigilance...

La demande d'un lieu d'accueil reste très importante. Bien que la proposition se présente sous la forme de deux espaces, les jeunes semblent investir les lieux sans distinction. En effet, il apparaît que les jeunes qui n'étaient présents qu'à la Maison Verte viennent plus fréquemment à la Maison de Quartier.

Concrètement, le mercredi reste un jour très prisé par les jeunes. Ces derniers viennent avant tout pour se retrouver entre eux, ils bénéficient ainsi des propositions d'activités émises par l'équipe jeunesse et des opportunités qu'offrent les équipements (temps cuisine, studio d'enregistrement, espace jardin...). Les samedis sont marqués par une présence plus faible des jeunes. Ces moments, plus calmes, profitent aux jeunes que nous voyons moins le reste de la semaine. Ils nous permettent de favoriser des échanges et d'accompagner plus efficacement les demandes de projets.

Les perturbations enregistrées au sein de l'équipe jeunesse ont eu des répercussions sur le fonctionnement des accueils jeunes. Le manque de moyen humain occasionné par les départs successifs d'animateur-trice-s nous ont contraint à suspendre les ouvertures de la Maison Verte. En parallèle, des incivilités vécues par certains de nos partenaires ont occasionné les fermetures successives des différents lieux d'accueil du quartier.

Seul équipement à maintenir une ouverture, la Maison de Quartier a rapidement été identifiée comme point de regroupement par les jeunes. Au cours du premier trimestre 2020, entre 50 et 70 jeunes ont quotidiennement pris leurs quartiers dans les espaces partagés de la Maison de Quartier. Profitant de la superficie et des multiples recoins, des groupes ont adopté des comportements inappropriés (incivilités, insultes, jeux violents, rixes...). Face à cette présence massive, régulière et parfois insécurisante, des tensions sont apparues avec l'ensemble des usagers, causant le départ de certains habitués.

En réponse à ces agissements, l'ensemble de l'équipe professionnelle a tenté de faire front. Montrant que ces attitudes ne pouvaient être tolérées, la Maison de Quartier a limité la présence des jeunes en son sein, notamment lors des horaires de soirée.

Ces événements font écho à une atmosphère pesante sur le quartier. Des situations préoccupantes sont identifiées (enfants en errance le soir, bagarres organisées de groupe de jeunes, trafics...) et mettent en avant beaucoup de questions sur les problématiques que rencontrent des familles. En réponse, un travail partenarial piloté par la DQNO, mobilisant toutes les ressources éducatives du territoire, est engagé.

Nos premières réflexions nous ont conduit à recentrer l'accueil à la Maison Verte. Cette réouverture a pour objectifs de rendre accessible un lieu plus adapté aux conduites jeunes (tolérance sonore plus souple, accès aux groupes...), proposer des activités proches des sensibilités des publics (studio de musique, city stade à proximité...) et d'essayer de « fractionner » le groupe massif de jeunes qui s'approprient la Maison de Quartier, dérangeant son fonctionnement habituel. A ce jour, nous communiquons autour de cette réouverture mais nous nous heurtons aux nouvelles habitudes prises.

Nous préparons également l'après-confinement. Sans vraiment savoir dans quelles mesures nous retrouverons le public jeune, un travail s'engage afin de pouvoir être tant prêt que réactif aux besoins qui seront formulés par les jeunes et leurs familles.

## Les vacances scolaires

### En activité

Temps forts de l'année, les vacances scolaires facilitent la création de liens avec les jeunes que nous accueillons. En complément des accueils jeunes, maintenus sur ces périodes, l'équipe jeunesse propose des sorties, des activités, des stages d'initiations et ouvre les regards sur des actions priorisant la nouveauté et de la découverte.

Pour répondre aux envies et aux besoins de tous, nous veillons à respecter un équilibre dans nos propositions, en prenant compte des âges et de la diversité des publics.

Des activités sportives aux activités manuelles en passant par la découverte d'activités de pleine nature, ces activités peuvent avoir lieu sur place, ou bien nécessitent d'aller voir ce qui se passe au-delà du quartier. Afin d'assurer une diversité culturelle, nous restons attentifs aux événements qui s'organisent aux alentours (festivals, manifestations sportives, spectacles...) et profitons de la programmation portée par l'association.

Pour susciter l'intérêt de tous les jeunes du territoire, nous mettons en place des activités dites « de consommation » (parcs d'attractions, bowling, et autres spacelaser...). Ces dernières sont garantes de temps de loisirs ludiques mais avant tout, sont utiles pour promouvoir les autres actions que nous organisons.

En plus d'être un moment récréatif, les vacances ont pour vocation de participer à l'épanouissement de l'individu. Cela passe par la prise d'initiative, l'implication et la responsabilisation. Des créneaux « carte blanche » offrent aux jeunes, selon leur degré d'autonomie, l'opportunité d'organiser des activités et de s'engager dans leur préparation (prise de contact, gestion de budget, constitution de groupe...). Les vacances sont également l'occasion de concrétiser des projets accompagnés tout au long de l'année (notamment les séjours d'été).

### En chiffres...

Périodes	Activités	Sorties	Soirées	Effectif (nombre de jeunes différents)	
				Filles	Garçons
<b>Juillet 2019</b>	12	15	5	51 (63%)	30 (37%)
<b>Aout 2019</b>	15	13	5		
<b>Toussaint 2019</b>	9	3	2	16 (55%)	13 (45%)
<b>Noël 2019</b>	Fermeture de la structure sur la période				
<b>Hiver 2020</b>	9	5	3	14 (58%)	10 (42%)
<b>Total</b>	45	36	15	81 (60%)	53 (40%)

Au cours des périodes de vacances, **102 jeunes différents** ont participé aux activités programmées par le secteur jeunesse. Soit **60 garçons** pour **42 filles**, dont la plupart sont **âgés entre 11 et 15 ans**.

## Résultats significatifs

Les vacances scolaires voient arriver un autre public. En plus des jeunes habituellement présents sur les accueils jeunes, d'autres jeunes viennent régulièrement pour participer aux activités que nous programmons. Nous profitons de ces occasions pour provoquer des rencontres entre des jeunes qui, d'ordinaire, ne se fréquentent pas ou peu. Fidèles aux rendez-vous, ces jeunes osent venir dans les espaces dédiés à la jeunesse et sortent progressivement d'une démarche consumériste pour partager et découvrir des temps conviviaux.

Le travail sur la mixité porte ses fruits, près de **40% des jeunes inscrits représentent le public féminin.**

Néanmoins, nous relevons que le public intéressé reste jeune, les inscriptions sont exclusivement réalisées par les 11-15 ans. Les plus grands s'emparent, à la marge, des créneaux « carte blanche » que nous leur suggérons.

## Quelques faits marquants...

Les vacances scolaires favorisent la prise d'initiative et la mise en engagement des jeunes. En ce sens, des jeunes se sont engagés dans des actions de bénévoles (festival Quartier d'été, Villej'en Sport...), ces temps ont favorisé la prise de connaissance d'événements vu de l'intérieur et permettent de comprendre l'organisation de ce type de manifestation. De plus, de nombreuses actions d'autofinancements et des « chantiers jeunes » ont été réalisés. Ces derniers ont plusieurs objectifs, ils sont un appui financier dans la réalisation des projets portés par des groupes (création de séjours, départ en autonomie). D'autre part il favorise l'accès aux loisirs en permettant aux participants de se doter d'un argent de poche, rendant accessibles des activités qu'ils ne pourraient s'offrir.

Les vacances d'hiver ont permis d'expérimenter un programme d'activités spécifiques 11-13 ans le matin. Ce dernier a pour dessein de fidéliser un public souvent disposé à découvrir de nouvelles activités et permet également de soulager les familles. Après une première tentative, modeste mais encourageante, nous sommes persuadés de l'intérêt de cette initiative et souhaitons la pérenniser dans le temps.

Le mode de fonctionnement que nous employons dans les inscriptions d'activités laisse trop de largesse. En effet, les inscriptions de dernière minute, les annulations sans prévenir ou encore les règlements incomplets, nous compliquent la tâche. Nous devons donc nous interroger pour retravailler notre façon de faire. L'équipe jeunesse, en lien avec la direction, réfléchit sur les nouvelles modalités à adopter pour fluidifier cette partie administrative, tout en facilitant la tâche pour les familles.



## Les séjours

---

Éléments incontournables de l'action jeunesse, les séjours ont pour mission de permettre aux jeunes de partager des moments de vies conviviaux construits dans et par le collectif. Ils apportent aux jeunes ne partant que très peu une opportunité de sortir de leur quartier, de rendre accessible des activités méconnues, d'aller à la rencontre de nouveaux horizons mais surtout d'être acteurs de ses envies et de ses loisirs. Nos objectifs s'articulent autour de :

- Permettre aux jeunes de sortir de leur quartier.
- Favoriser l'acquisition d'une plus grande autonomie.
- Favoriser la participation et la citoyenneté des jeunes.
- Respecter l'identité de chaque jeune dans ses origines sociales, de quartier et culturelles.
- Développer l'ouverture culturelle et la socialisation des jeunes.
- Respect des rythmes des jeunes et de leurs besoins.

Les séjours sont également une réponse aux besoins d'émancipation des jeunes. Ils participent à la réalisation de projets collectifs qui sont portés tout au long de l'année.

### Les séjours d'été

Suite à la demande de séjours plus longs, permettant d'aller plus loin, quatre séjours longs ont été co-construits avec les jeunes. Ils sont le résultat d'un accompagnement dans la dynamique de projet et d'un investissement des publics.

#### - Séjour « A la sauvage » :

En partenariat avec l'association FAUCONFASSE et la MJC de Pacé, ce séjour a permis à 9 jeunes de partir en Ariège du 14 au 28 juillet 2019. Au cours de ce séjour, les jeunes ont pu découvrir une autre région, ses spécialités, les métiers de l'artisanat et vivre une aventure collective de plein air en compagnie de jeunes d'une autre ville. Le dépaysement fut total pour des jeunes désireux de renouveler l'expérience.

#### - Séjour « Barcelone » :

Ce projet prend son origine dans le souhait en

2017 d'un groupe de jeunes de partir sur le Bassin d'Arcachon. En grandissant, leur envie s'est portée sur une destination plus ambitieuse, entraînant une mobilisation plus forte (recherche de financement, investissement individuel et collectif pour concrétiser le projet...). A force de persévérance et de motivation, 7 jeunes de 16/17 ans ont pu réaliser ce séjour du 12 au 20 juillet. Au cours de cette aventure, les jeunes ont découvert la culture catalane et surtout Barcelonaise. L'accompagnement par l'équipe jeunesse à favoriser la prise d'autonomie et la responsabilisation du groupe face à un projet d'ampleur.

#### - Séjour « Bayonne » :

Faisant suite au séjour « spécial filles » de l'été dernier, ce projet de 5 jours (du 26 au 29 août), en partenariat avec Le Relais SEA35 a conduit à l'accompagnement de 7 jeunes filles de 15/17 ans dans la conception et la réalisation de leur désir. Nécessitant très tôt une forte implication de la part des jeunes filles, ce séjour a permis de créer des liens forts entre les jeunes, les parents et l'équipe encadrante. Les moments de vie ont été propices aux discussions constructives sur des sujets qui ne sont que très peu abordés dans leur quotidien (sexualité, vie affective, rôle de la femme/mère, l'épanouissement personnel et professionnel, l'avenir, les différences culturelles, l'image de soi...).

#### - Séjour « Sarzeau » :

Initialement prévu du 5 au 8 août pour 7 jeunes de 15/16 ans, ce séjour n'a pu être assuré par manque d'anticipation et par une trop faible mobilisation des jeunes.

En parallèle de ces séjours longs, un mini-séjour a été organisé. A destination d'un public au profil plutôt sportif, il a permis à 7 jeunes de 11/14 ans de partir en itinérance à vélo du 27 au 30 août. Vélo, kayak, bateau et train ont été les principaux modes de locomotion pour cette troupe qui a découvert le chemin de halage reliant Rennes à St Malo, tout en profitant de balades et de jeux de plage.

#### - Solidar'Breizh :

Porté et organisé par notre partenaire UFOLEP 35, Solidar'Breizh est réservé aux jeunes, en situation de précarité, qui ne partent pas en

vacances. Ce séjour est ouvert à différentes structures des quartiers rennais et des environs et permet de brasser les publics. Les jeunes sont accueillis dans une structure en dur, facilitant l'organisation et le manque de moyen matériel des familles. Outre la richesse des échanges et le confort de l'encadrement proposé, Solidar'Breizh propose des activités que les jeunes ne pourraient connaître et s'initier à des pratiques jusqu'alors inaccessibles (surf, catamaran, découverte du milieu marin, visites...). Cet été 6 jeunes de 12/15 ans sont partis du 8 au 12 juillet au centre Bon Vent de Santec (29).

### - Mini-camp à Nantes :

Au cours de l'été, des jeunes fréquentant exclusivement l'espace jeunes, sans s'inscrire aux séjours organisés, ont émis des souhaits de départ. Leur positionnement a conduit à la réalisation d'un mini-camp en destination de Nantes lors des vacances de la Toussaint (les 24 & 25 octobre). Réunissant 7 jeunes de 11/13 ans, ce mini-camp a répondu aux attentes de jeunes ayant des difficultés à se projeter sur du long terme. Lors de ces deux jours, le groupe a connu les réalités de la vie en collectivité (prise de décision, concession, règles de vie...), loin d'être aisé pour tous, le groupe s'est montré satisfait de cette expérience et ambitionne de recommencer.



### Et après...

Dans le contexte sanitaire actuel il est compliqué de se positionner sur les futurs séjours. Toutefois, un travail se porte sur la réalisation d'un projet jeunes avec pour destination la Tranche sur Mer. Un séjour découverte de la côte d'Emeraude devrait aussi voir le jour et nous sommes positionnés sur le prochain projet Solidar'breizh.

Restant attentif à la première quinzaine d'août (qui reste une période où les propositions sont moindres sur le territoire), nous laissons des possibilités de départ sur des mini-camps intitulés « expresso » (2 jours pour 5 jeunes) afin d'apporter une réponse aux sollicitations spontanées de ceux qui restent sur le quartier. Dans un souci d'organisation et d'efficacité les séjours de l'été 2020 ne dépasseront pas 5 jours.



## Partenariats

---

Ancré dans le projet de l'association, le partenariat reste une réponse incontournable aux besoins qu'expriment les habitants du quartier, et ce d'autant plus en quartier Politique de la Ville. Nous envisageons notre implication partenariale dans le cadre transversal du projet des secteurs enfance, jeunesse et adulte.

### **Citons, dans le réseau :**

La S.E.A. 35 - Le Relais de Villejean, celui de Maurepas, le Cercle Paul Bert Villejean - Beauregard, L'UFOLEP 35, la Maison de quartier Le Cadran, la Ligue de l'Enseignement, le CCAS de Villejean, le CDAS de Villejean, l'animation présence de rue de Breizh Insertion Sports, la Troupe d'Improvisation Rennaise, la Bibliothèque municipale de Villejean, les bailleurs sociaux, le collègue Rosa Parks, les animateurs et médiateurs scolaires, Optima, la radio C-Lab, Liberté Couleurs, Avenir Santé Villejean Beauregard.

Les partenaires institutionnels : la CAF, la DDCSPP, l'Etat, directement ou au travers des

dispositifs LVJ ou VVV.

Nous travaillons en lien avec les différents Services et Directions de la Ville (Direction de Quartier Nord-Ouest, Direction des Sports, Direction Jeunesse Associations Égalité, Service Prévention de la Délinquance Médiation).

Nous nous sommes impliqués, avec certains de ces acteurs, dans des groupes de travail :- Groupe de travail Accompagnement à la Scolarité- Commission Espaces Publics Jeunesse- Groupe de Travail Jeunesse- Groupe de travail "Love



# La vie des secteurs - Initiative/Animation

## Animation globale

### Information, sensibilisation et participation à la vie socio-culturelle.

L'information, la communication des habitants et membres s'articulent autour de 6 outils de communication gérés par l'association:

#### - la création d'affiche ou de flyers (une centaine par an)

Les affiches, en nombre, ne suffisent plus comme seul outil d'information tellement elles sont nombreuses. L'écran dans le hall facilite la diffusion de ces outils. Les panneaux de la Ville de Rennes sont néanmoins un bon outil de diffusion, ainsi que ceux des halls des bailleurs sociaux pour des événements à l'échelle du quartier.

- **l'Elastic** – édités et diffusés à 1500 exemplaires sur 9 éditions, l'historique dépliant a été distribué par des bénévoles, les « Elasticteurs ». La meilleure gestion du nombre d'impressions a permis d'éviter des surplus.

#### - La newsletter

Suite à une interruption d'un an, la newsletter a repris du service en janvier 2020. Un travail d'amélioration de cette newsletter a été entamé et doit se poursuivre. Chaque mois, elle est adressée à 600 inscrits, avec 30 % de lectures.

- **le site de la Maison de quartier** a connu une modification de la présentation des ateliers avec des menus déroulants pour en faciliter la lecture. Des fonctions de débogage facilitent sa mise à jour qui reste néanmoins un défi permanent.

- **le site Facebook** qui reprend les événements de la Maison de Quartier et de ses partenaires a permis durant le confinement la mise en place d'une web radio afin de garder le lien. Une page destinée davantage au secteur enfance permet la diffusion des opportunités sur Rennes et les actualités en lien avec l'enfance.

En avril la page Facebook compte 988 abon-

nés, 100 personnes se sont abonnées durant le confinement. La page a été consultée 402 fois et les publications ont atteint 1390 personnes, dont 769 interactions durant cette période.

- **d'autres médias sociaux** plus en direction de la jeunesse (Insta – snapchat). Ces médias sociaux sont plus adaptés afin d'échanger avec les jeunes.

### Nos politiques tarifaires :

Les activités proposées s'adressent à tous les publics et tous les âges. Pour les enfants et jeunes, un tarif unique est mis en place pour que le coût de l'activité ne soit pas un élément déterminant dans le choix de l'activité. Le dispositif « sortir » est une réussite pour l'accessibilité aux activités de loisirs pour les enfants jeunes et familles. Il contribue, avec l'application du tarif réduit, à faciliter la participation des ménages aux revenus faibles ou modestes.

### Nos choix d'activités :

Les activités proposées sont regroupées en trois catégories

- ARTS CULTURE
- SPORTS ET BIEN-ÊTRE
- DANSES

Le nombre de participants à une activité régulière se situe autour de 800 participations, principalement des adultes et seniors, puis les enfants et enfin les jeunes, qui participent moins aux activités structurées à partir de 12 ans.

<b>22 activités</b>		<b>13 activités bénévoles</b>		<b>19 associations</b>	
<i>Activités pour les jeunes et adultes encadrées par un animateur technicien</i>		<i>Activités encadrées par les membres de l'association</i>		<i>Activités adulte encadrées par des partenaires conventionnées</i>	
<b>ARTS ET CULTURE</b>		Club du vendredi	28	<b>ARTS ET CULTURE</b>	
Art Floral – adulte	10	Club Yoga du rire sans raison	40	Centre Culturel Tamoul	1
Arts plastiques – enfants.	7	Club Oxygène (randonnée)	71	Cie Turi Ukwak	2
Anglais – adulte	6	Atelier Ecriture	6	Rennes Mucical (comédie musicale)	1
Langue Arabe – adulte – annulé	0	Club chiffres et des lettres	0	Bretagne Galèse	1
Couture – adulte	7	Club Tarot	6	Godilleurs de la flume (chant)	1
Peinture Acrylique – adulte	6	Club seniors jeux de cartes (+ pétanque)	70	Tintamarre (compagnie théâtre)	1
Peinture pastel et huile – adulte	11	Club dictée	0	ABM – Scrapbooking	2
Poterie – enfants	5	Soirée jeux (1 fois par mois)	35	Synzhoi	2
Théâtre – adulte	11	Afrodisiak	15	Vilanvi	1
Théâtre - jeunesse	7	Photographie avec Gosh !	8	<b>SPORTS ET BIEN ÊTRE</b>	
Théâtre - enfants – annulé	0	Chorale Ritournelle	18	Skol gouren	1
<b>SPORTS ET BIEN ÊTRE</b>		Session Backgammon	12	Yoga pour tous	2
Aïkido – adulte	17			CPB Ju-jitsu	
Boxe Thaï – +15 ans	23			CPB Judo	1
Gym préventive seniors	9			Terre Ciel – Taï chi chuan	2
Gouren – adulte	15			Être en forme – Tai Chi chuan	2
Sophrologie – adulte	12			OPAR – Gym seniors	1
Yoga – adulte	10			Mira Bai	1
<b>DANSES</b>				<b>DANSES</b>	
Orientales – adulte	22			West Rennes Country – Danse en ligne	2
Hip Hop – jeunesse	5			Ocho Tango – argentin	2
Salsa débutant – adulte	23			Synzhoi	1
Salsa intermédiaire – adulte	28				
Salsa avancée – adulte	20				
Bachata -adulte – 2 cours	36				
<b>Total adhésions act. 2019-2020</b>	<b>297</b>	<b>Total participants act. 2019-2020</b>	<b>309</b>	<b>Nombre d'act. 2019-2020</b>	<b>27</b>

## L'association propose des activités encadrées par :

### - des animateurs techniciens

17 activités sont encadrées par des animateurs techniciens de l'association, 5 autres par des partenaires.

Elles regroupent 284 participants, contre 248 l'an passé.

### - des membres, bénévoles ou collectifs qui proposent des temps d'animations ou d'activités

13 activités hebdomadaires ou mensuelles sont encadrées par des bénévoles de l'association. Ces activités représentent environ **300 participations**. Malgré quelques nouvelles activités, ces activités reposent sur de nombreux membres historiques.

### - des associations conventionnées qui proposent et organisent des activités dans les deux maisons.

19 associations adhérentes proposent des activités régulières – il est estimé « minimalement » à 200 participants à ces activités.

**La fréquentation de nos activités connaît une légère augmentation de fréquentation malgré l'arrêt de 5 activités en cours d'année faute de participation suffisante** (théâtre enfants – danse orientale enfants et danse orientale tous niveaux – langue et civilisation arabe – anglais débutant).

Deux nouvelles activités : Gym douce avec Catherine Kazy le Franc, formée à la méthode de Gasquet, un nouveau niveau de Bachata. Des « clubs » comme les « soirées jeux » ont fait preuve de dynamisme durant le confinement. Le club du vendredi connaît davantage d'implication de ses membres.

**Oxygène "club de randonnée pédestre"** est une activité autonome de la Maison de Quartier de Villejean. Il est affilié à la Fédération Française de Randonnée Pédestre. Avec ses 71 adhérents (tranche d'âge 60 ans à 75 ans) c'est un club actif qui propose des randonnées tous les vendredis après midi et le dimanche à la journée et/ou l'après midi. Son bureau est constitué de 7 membres adhérents qui se réunit deux fois par an pour préparer les 2 réunions du club de mars et septembre. Le bureau propose plusieurs types de randonnées : petite (9 à 12km), moyenne (15 à 18km) et plus grandes de 20 à 28km. Le rythme est modéré sauf pour les grandes où l'allure est plus soutenue. Les adhérents "volontaires" se proposent pour guider les randonnées. Oxygène propose aussi à ses adhérents chaque année un séjour d'une semaine en règle général à la montagne, un WK de 3 jours à la Pentecôte en bord de mer, un WK de 3 jours à l'automne à l'intérieur des terres et aussi 2 jours de randonnées sportifs.

En raison de la pandémie, l'activité a été suspendue de mars à la mi-mai. En respectant les règles sanitaires, elle a repris progressivement d'abord le vendredi où des randonnées de proximité ont été proposées. A présent, l'activité a repris son cours normal.



## Les événements marquants portés par la Maison de Quartier et la Maison Verte.

### - 19 Juin 2019: La Fête du Jardin et du Four à Pain

Le thème : Faire ensemble, vivre ensemble. Malgré une pluie battante, des activités autour du jardinage, de la confection de pizzas faites maison et cuites dans le four à pain, des activités de plein air ont réuni plus de 100 personnes, avec un brassage interculturel, intergénérationnel.

### - 12 juillet 2019: Visite de l'assemblée nationale – Paris

45 villejeannais ont participé à cette visite, permettant d'éclairer le fonctionnement de cette institution.



*(Ici, François André, notre regretté député, nous invite à une visite guidée).*

### - 1 septembre 2019: Le Vide Grenier – Braderie

420 bradeurs – des milliers de visiteurs. Organisée par la Maison de Quartier, soutenue par la météo, la Braderie s'est déroulée parfaitement cette année. Un collectif d'une quinzaine de membres a porté l'organisation de la Braderie, secondé par un groupe de jeunes adultes. Le bilan est positif, avec plusieurs pistes d'amélioration autour du marquage, des plans, une meilleure

signalisation qui devaient améliorer l'édition de 2020.

L'édition 2020 a été annulée sur décision du Conseil d'Administration et en accord avec le collectif d'organisation de la braderie, en raison de la pandémie.

- Deux soirées « concerts » (le 14 septembre et le 9 novembre) à destination des habitants ont été organisées grâce aux bénéfices récoltés par le collectif Braderie – Les bénéfices ont permis de proposer un prix d'entrée symbolique à 1€ en couvrant les différents frais liés aux concerts.



### - 12 septembre 2019 : Fête du jeu, de la rentrée et porte ouverte.

Ce nouveau temps présentait deux ambitions: se réunir et se retrouver après l'été.



## Les activités

### **22 novembre 2019: Représentation de « Portraits en mouvement » avec Danse à tous les étages.**

Des jeunes adultes en projet d'insertion ou en situation de décrochage sont en résidence à la Maison de Quartier et présentent leur chorégraphie et texte travaillés avec Bruche Chiefare et Doc Brown.

### **Du 23 novembre au 4 décembre 2019: Non, contre les violences faites aux Femmes.**

Avec Osez le féminisme, une après-midi conférence sur les violences vécues, ressenties, rencontrées dans les parcours médicaux. 80 personnes

Avec « Prendre le droit », un théâtre forum : Silences complices, sur les violences dans le milieu du travail. - 180 personnes

Avec Quidam, représentation de « Je te Veux impeccable » - 180 personnes

### **30 novembre 2019: Clôture du Festisol.**

La MIR et ses partenaires ont souligné les 30 ans de la déclaration des droits de l'enfant.

**4 décembre 2019: Et si on testait l'achat groupé?** La MCE s'est impliquée durant 2 ans afin de mieux comprendre comment les habitants définissaient l'Alimentation de Qualité et mieux saisir les freins rencontrés.

### **Le Réveillon.**

Pour la première fois depuis 40 ans, le réveillon n'a pas eu lieu cette année. Le collectif « réveillon » lors du bilan, n'a pas souhaité poursuivre suite aux départs de certains membres organisateurs. Dans le contexte du Covid, il semble difficile d'envisager une nouvelle édition en 2020, mais l'idée est toujours d'actualité, avec une nouvelle formule à inventer, plus légère certainement...

### **18 décembre 2019: Tout en blanc – Fête de l'hiver.**

Environ 150 personnes ont participé à ce temps pour marquer la fin de l'année autour des activités proposées par les animateurs, bénévoles, et membres.

### **7 février 2020: Lancement du (TNA) Théâtre Nomade Autonome.**

Création d'une chorégraphie collective avec Simon Queven. Ce projet est une manière ori-

ginale d'inviter des habitants, des rennais à inventer, se mettre en scène. Le projet n'a pas pu aboutir suite au confinement. Rendez vous est pris en 2021.

### **6 Mars 2020: Démocratie – médias – pouvoirs.**

Accueil d'une émission de Clab Live à la Maison de Quartier, sur l'analyse du contexte des élections municipales par des universitaires de Rennes 2.

### **12 mars 2020: Mars au féminin.**



La maison de quartier a invité Typhaine D pour son one woman show, La Pérille Mortelle – 180 personnes ont pu profiter de ce temps enrichissant, instructif, et drôle sur le langage inclusif.

### **16 avril 2020: la nuit des jeunes talents – annulée.**

Organisée par un groupe de jeunes adultes, cet événement a manqué de chance pour la 2ème année consécutive.

### **15 mai 2020: Fête du jeu – annulée.**

Une fête pour mettre le jeu à l'honneur sur le Berry. **12 et 13 juin 2020: Fête de la Maison de Quartier – annulée.**

### **24 juin 2020 – Fête à la Maison Verte et au four à pain – annulée.**

### **3 juillet 2020: Fête du lancement de l'été.**

Un temps ludique et musical – corona/compatible - pour le lancement de l'été

## Des expositions:

- **20 juin au 28 juillet 2019:** Exposition de l'école Diwan sur les émotions.
- **29 septembre au 12 octobre:** Exposition par Gosh!
- **7 novembre au 21 novembre:** Exposition "Vision Photo" par Hélène Fremond
- **23 novembre:** Droits de l'enfant.
- **Décembre:** Michel Gireaud – perspectives.
- **8 au 28 janvier:** Exposition Catherine Lagouche – Arbres en liberté.

## Projets d'année:

**4 axes de projets** positionnent aujourd'hui le secteur initiative animation :

- 1. Les droits des femmes**, en lien avec la mission « Egalité, droits des femmes ».
- 2. L'alimentation de qualité pour tous**, développé avec la MCE et différents partenaires universitaires, pour mieux saisir les habitudes alimentaires et les freins à Villejean.
- 3. Démocratie – médias et pouvoirs**, soutenu par les Médias locaux citoyens, et avec un lien privilégié avec la Maison Internationale de Rennes.
- 4. Bien vieillir à Rennes**

## L'équipe du secteur initiative animation:

Cette année n'aura pas été marquée que par le Covid19, mais également par des mouvements au sein de l'équipe.

**Animation et coordination:** Fabien Daunay, depuis novembre 2017.

**La mission jeunes adulte:** Carla Lorenzoni, Animatrice Mission Jeunes Adulte, depuis janvier 2018, et Jérémy Levet (départ en janvier 2020; son remplacement initialement prévu en mars a été reporté en septembre).

**Multimédia:** Mi-octobre 2019, Elodie Migeon a été recrutée comme animatrice multimédia en CDD jusqu'en juillet 2020. Souhaitant se repositionner professionnellement, elle n'a pas souhaité poursuivre. Un recrutement est prévu pour septembre 2020.

**Salle de spectacle:** Pierre Lailier, régisseur depuis décembre 2017. Son temps de travail est passé de 30 heures hebdo à 35h au 1er septembre 2019.

## Animateur d'ateliers:

**Sept 2019:**

**Catherine Kazy Le Franc** a rejoint l'équipe pour proposer de la gym douce à partir de la méthode de Gasquet. Cette activité remplace l'activité portée avec Siel Bleu.

**Nov 2019:**

**Abdelhalim Taimourya** quitte l'association par manque de participants à l'activité « Langue et Civilisation arabe ».

**Sept 2020:**

**Monique Jeannot** part à la retraite et sera remplacée par **Funda Tokaç** en septembre 2020.

**Christophe Lebret**, animateur d'Aikido depuis presque 23 ans laisse sa place à **Patrice Piveteau et Camilo Charron**. Il s'impliquera bénévolement pour une nouvelle activité : L'Aiki findmulness.

**Souhaili Attoumani** (Hip hop) quitte l'atelier pour des raisons professionnelles.

## Conventions de partenariat

**61 conventions de partenariat** ont permis d'alimenter la vie de la Maison de quartier.

**15** sont des conventions **avec la ludothèque, 8 pour des résidences et 37 pour des propositions d'activités, d'animation ou de projets** avec le secteur initiative animation

Ces conventions pour la plupart annuelles, permettent et facilitent la mise à disposition de locaux pour des animations, activités ou projets en résonance avec le projet de la Maison de quartier et du territoire.

Aujourd'hui, le dynamisme de la Maison de Quartier est aussi à mettre en perspective face au nombre de partenaires accueillis, qui par leur objet, proposent une diversité d'actions, d'activités, de projets que l'association Rencontre et culture ne pourrait mettre en place seule, dans un contexte de fragilisation du tissu associatif sur le quartier de Villejean par la précarisation croissante et un renouvellement important des habitants qui freine la perspective d'implication sur son bassin de vie.

## Les partenaires:

### CULTURE

3 petits poings  
ABM  
Bretagne Galèse  
Centre culturel Tamoul  
Compagnie Aïe Aïe Aïe  
Compagnie Dynamima  
Danse à tous les étagesGosh  
Démozamau  
Los loquitos de la salsa  
La TIR  
Ocho  
Mira Baï  
MZ Shina  
La compagnie Leutexie  
La compagnie Quidam  
La compagnie « La petite épine »  
La compagnie Tintamarre  
La compagnie Dynamima  
La compagnie Veilleurs au grain  
La compagnie Rencontre  
TNA - Corps politique  
Les Godilleurs de la Flume  
Synzhoi  
Prod n' Roll  
Turi Ukwak  
Vilanvi

### SPORTS ET BIEN ETRE

Cercle Paul Bert  
CPRV  
Gym In Rennes  
Skol Gouren roazhon  
OPAR  
Terre Ciel  
Etre en forme  
Yoga pour tous

### VIE SOCIALE

AFEV / KAPSeurs  
Aiguillon construction  
AMAP  
Assia  
Bistro Mémoire  
Centre Social de Villejean  
Cresus  
Cité médiation  
Langue et communication

Leache league  
La FFPP  
Le CPCT  
Prendre le droit  
Osez le féminisme 35  
Rencontre Partage et savoirs faire  
Rennes 2 service Culturel  
Association Impacte  
Collège coopératif de Bretagne  
La Maison de la Consommation et de l'environnement  
La Maison Internationale de Rennes  
Le Relais  
Mission locale et we ker  
Zéro de conduite

### La Maison de Quartier de Villejean, un espace de vie sociale.

Depuis 2014, l'association bénéficie d'une aide substantielle (23 000 €) pour soutenir ses missions généralistes. L'aide financière versée par la CAF au titre de l'espace de vie sociale, nous permet de renforcer et d'équilibrer certaines actions, de prendre des risques en innovant dans l'expérimentation de projets dont le financement n'est pas totalement assuré, et de déployer des moyens supplémentaires pour l'accueil de notre public dans toute sa diversité d'âge, d'origine, de situation familiale et professionnelle.

### L'animation multimédia 2019-2020

Le pôle multimédia a ouvert ses portes en novembre 2019, après une activité ralentie par l'absence de l'animateur permanent depuis juin 2018 et maintenue en 2019 par Tiphaine Dorgere à temps partiel. Le recrutement d' Eлоdie Migeon, fin octobre, a permis de relancer le projet du pôle multimédia et ses activités. Le planning et les ateliers sont impactés depuis mi-mars par la crise sanitaire.

## Mise à jour du projet multimédia

D'octobre 2019 à janvier 2020, différentes rencontres ont permis de réactualiser le projet multimédia. Les objectifs définis reposent sur trois axes : le développement du réseau (partenariats au sein de l'association et sur le territoire), l'inclusion numérique et l'ouverture aux cultures numériques pour les enfants, jeunes et familles.

## Remise à niveau du matériel

L'absence d'animateur a nécessité une remise en état du matériel, et un reformatage de l'ensemble des ordinateurs. Un inventaire de l'équipement a précédé l'acquisition de nouveau matériel (chaises de bureau, souris, casques, manettes, Raspberry Pi...).

L'animatrice multimédia a participé au projet FOR (Fibre Optique Rennaise) qui permet aujourd'hui à la Maison de Quartier de Villejean et à la Maison Verte d'être reliées à la fibre optique.

## Ateliers informatiques

Les Ateliers informatiques œuvrent pour l'inclusion numérique des personnes par la proposition d'ateliers pratiques. Le public fréquentant ses ateliers sont des seniors, et des femmes en majorité. Le pôle multimédia propose des sessions de 6 ateliers informatiques (9h- tarif 27€). En groupe de 3 ou 6 personnes selon les thèmes, chaque atelier permet aux participants d'acquérir plus d'autonomie et de nouvelles compétences numériques. Le contenu des sessions est planifié selon les besoins et contraintes des participants, une rencontre a généralement lieu avant une session. Au total 28 personnes se sont inscrites entre le 12 novembre et le 12 mars.

<b>Total Sessions</b>	<b>Inscrits</b>	<b>Âges</b>	<b>Genre</b>
4 sessions depuis Novembre	12	De 44 à 91 ans	75 % Féminin
3 sessions reportées depuis le confinement	16	De 44 à 84 ans	70 % Féminin

## Initiation informatique (débutant)

Proposé le mardi de 14h à 15h30, l'atelier d'initiation débutant permet de découvrir les bases de l'informatique (clavier, souris, Internet, traitement de texte...), au travers de la pratique (exercices, création, jeux...).

Sessions "initiation"	Inscrits	Âges	Genre	Taux de Remplissage
Session 1 du 12/11 au 17/12	3	De 54 à 85 ans	66 % Masculin	100 %
Session 2 du 21/01 au 10/03	4 (dont 2 de la session 1)	De 54 à 74 ans	50 %	100 %
Session 3 à partir de mai (reportée suite au confinement)	4 (dont 4 de la session 2)	De 54 à 74 ans	50 %	100 %

## Approfondissement informatique

Proposé le jeudi de 14h à 15h30 et de 16H à 17H30 cet atelier s'adresse à des niveaux intermédiaires souhaitant approfondir l'utilisation de Windows et des outils (sécurité, messagerie, applications, création numérique...).

Sessions "Approfondissement"	Inscrits	Âges	Genre	Taux de Remplissage
Session 1 du 15/11 au 19/12	3	De 44 à 91 ans	100 % Féminin	100 %
Session 2 du 12/03 au 09/04 (1 séance réalisée, puis reports suite au confinement)	6 (groupe 1)	De 65 à 84 ans	66 % Féminin	100 %
	4 (groupe 2)	De 44 à 59 ans	100 % Féminin	100 %

## Initiation smartphone et tablette (débutant)

Proposée le mercredi de 10h30 à 12h, cet atelier permet d'approfondir l'utilisation des dispositifs mobiles sur Android.

Sessions "Tablette"	Inscrits	Âges	Genre	Taux de Remplissage
Session 1 du 15/01 au 10/03	2	De 75 à 77 ans	100 % Féminin	66 %
Session 2 à partir de mai (reportée suite au confinement)	2	De 70 à 84 ans	50 %	66 %

## Samedis : coups de pouce et ouverture libre

Le pôle multimédia propose des coups de pouce le samedi à destination des adhérents (gratuit, hors vacances scolaires). L'objectif est d'accompagner, de dépanner les personnes sur une question précise. Au total 20 personnes se sont inscrites entre le 23 novembre et le 14 mars.

Inscrits	Réalisés	Ne s'est pas présenté(e)	Annulés Covid-19	Genre
20	13	3	4	65 % Féminin

Les coups de pouces sont ouverts entre 14h et 16h afin de permettre une ouverture libre de 16h à 18h. L'ouverture libre commence à se faire connaître, Un autre temps d'ouverture libre est proposé le mardi de 16h à 19h, concomitamment à l'accompagnement à la scolarité.

Les demandes du samedi sont variées : synchronisation et gestion des photos, sécurité et anti-virus, configuration de Windows, créations numériques (affiche, carte de visite, site Web, montage photo et vidéo)...

## Vacances scolaires

Le pôle multimédia propose des activités pendant les vacances scolaires en lien avec les secteurs Enfance et Jeunesse. Les enfants de 7 à 10 ans ont créé un roman photo pendant les vacances de février en petits groupes : création de l'histoire, prises de vue et montage photo ont sensibilisé les enfants à la création multimédia et au « faire-ensemble ».

**La découverte du Rétrogaming** avec le secteur jeunesse était au RDV pendant les vacances de février au travers d'un atelier et d'une après-midi jeux vidéos retro. A l'occasion du festival Geek Days, 7 jeunes sont partis à la rencontre de la culture « geek » : manga, cosplay, comics, jeux vidéos et science-fiction étaient de la partie dans une ambiance chaleureuse et ludique !

**Un atelier de création d'Escape Game** proposé sur 2 jours pendant les vacances de février en direction de l'âge passerelle (10-14 ans) a été annulé faute d'inscriptions (tarif 4€ + adhésion).

### **Mercredi: atelier numérique et accès libre**

Depuis février le pôle multimédia propose aux jeunes deux temps d'activité le mercredi après-midi : un atelier et un temps libre. Le projet d'animation met l'accent sur l'âge passerelle, un public réceptif au format « atelier ».

**L'atelier des créateurs numériques** destiné aux 10-14 ans a lieu le mercredi de 14h à 15h30 (2 sessions de 6 ateliers + adhésion). Les ateliers proposent de découvrir la création de jeux vidéos et le codage, la fabrication numérique **en partenariat avec le Fablab de l'Université Rennes 2** (3D, découpe laser, Arduino...) et la création multimédia (montage photo, vidéo, son...). Deux ateliers tests gratuits ont accueilli 5 enfants en mars autour de la création d'un jeu vidéo (GDevelop). La première session prévue entre le 18 mars et le 6 mai a été annulée suite au confinement.

Ateliers Jeunesse	Participants	Âges	Genre	Taux de Remplissage
Atelier Test du 04/03	2	12 ans	100 % Masculin	66 %
Atelier Test du 11/03	3	De 9 à 10 ans	100 % Masculin	100 %

Le temps libre jeunesse a lieu le mercredi de 16h à 18h depuis février. Il a accueilli 9 enfants et jeunes. Les jeux vidéos coopératifs y sont privilégiés ainsi que la pratique du multijoueurs

Accès Libre	Participants	Visites	Âges	Genre
4 mercredis du 05/02 au 11/03	9	23	De 9 à 14 ans	100 % Masculin

## Événements et temps associatifs

Un atelier studio photo a été proposé à la fête d'Halloween (prise de vue et montage photo). Un atelier Cubeecraft a eu lieu à la fête de l'Hiver avec le découpage et pliage de personnages à imprimer (papercraft). Ces animations ont eu une bonne fréquentation, essentiellement les 7 à 12 ans accompagnés de leurs parents ou grand-parents. Une vidéo de plusieurs courts-métrages libres de droit a également été créée et diffusée pendant la fête de l'Hiver.

Des temps informels sont expérimentés tout au long de l'année, les vendredis soir, durant la cafè au jeu.

## Accompagnement à la scolarité

Le mardi et le jeudi le pôle multimédia accueille les collégiens durant l'accompagnement à la scolarité. Les jeunes profitent de l'équipement et de ressources pour l'aide aux devoirs et les projets de l'année. L'ensemble des collégiens présents à l'accompagnement à la scolarité ont fréquenté l'espace multimédia.

## La Mission Jeunes Adultes

---

La mission jeunes adultes se concentre sur deux axes prioritaires :

- **L'inclusion / insertion sociale et professionnelle**
- **L'accompagnement des jeunes adultes dans leurs projets.**

La Mission Jeunes Adultes est basée sur le dialogue, la participation et l'échange. Le but est d'apporter un soutien personnalisé aux jeunes, de (re)créer du lien notamment avec nos partenaires.

Notre mission est d'encourager les jeunes, souvent très éloignés des dispositifs pouvant les soutenir, afin qu'ils s'engagent dans un processus d'insertion. Ces jeunes adultes peuvent vivre ou rencontrer des difficultés de divers ordres, aussi la bienveillance est nécessaire.

**Les demandes des jeunes sont de plus en plus complexes.** Le public a besoin d'un accompagnement à « spectre large ». Ces jeunes, souvent sans expérience professionnelle, peu qualifiés sont moins avantagés dans les démarches de recherche d'emploi, dans la recherche d'un logement, de l'accès aux droits. Le manque de qualification, de compétences spécifiques à l'emploi (savoir, savoir être, savoir-faire), doublé de démarches de plus en plus complexes, freinent l'insertion de ces jeunes. Le projet professionnel est bien souvent à approfondir, car parfois mal défini. **Ces jeunes, en demande de soutien, ont une approche facile, agréable, polie et respectueuse envers leur interlocuteur.**

Nous avons accompagné **119 personnes** :

- **22 filles** et **97 garçons**
- **62 viennent de Villejean /Beauregard** et 57 d'autres quartiers de Rennes et Métropole.
- Plusieurs ont déménagé, mais reviennent vers l'animatrice grâce à la confiance et l'interconnaissance instaurée depuis plusieurs années.
- **Les âges varient entre les 16/35 ans.** L'accompagnement dépasse souvent celui du jeune et s'orientent parfois vers leurs parents pour des renouvellements de papiers ou démarches administratives. Tous viennent à plusieurs reprises et souvent pour résoudre des situations dans l'urgence.

## Les Partenariats

• Les rendez-vous pour les régularisations des papiers demandent beaucoup d'attention et cela nécessite une multitude de rendez-vous pour finaliser les dossiers.

La compétence et la réactivité de Benoît Rochée, délégué du Préfet à Villejean sont une aide précieuse pour ces accompagnements. Il intervient sur sollicitation.

Le public accueilli est de plus en plus éloigné du droit commun ce qui oblige à pratiquer l'« aller vers » plus fréquemment. Avec la collaboration de l'animateur de rue, Pierre De Person de l'association Breizh Insertion Sport, les déambulations sont riches de résultats. Le travail en duo permet des analyses de cas et d'échanges pour mieux déterminer comment faire avancer certaines situa-

tions. L'animatrice se déplace lors des mercredis après-midi pendant les séances de boxe de l'association BIS. Ces visites sont informelles et permettent une approche dans un contexte de loisir sportif qui est complémentaire.

Les rendez-vous avec les jeunes se tiennent régulièrement à la Maison de Quartier. Un espace a été aménagé afin de faciliter cet accueil et le temps de rencontre avec ces jeunes.

- We Ker (Mission Locale) reste un partenaire privilégié pour l'insertion des jeunes.

Gregory Rougé facilite l'accompagnement des jeunes de par la nature même de son poste. Deux permanences par mois à la Maison de Quartier ont lieu. La réactivité de l'équipe We Ker aide à trouver une meilleure articulation aux réponses.

- Dans le cadre de la mission d'accompagnement individuel nous participons à des réunions partenariales.

Le Groupe Solidarité Emploi et le GT Jeunes adultes permettent de s'informer, d'échanger, de côtoyer les partenaires du quartier concernés par l'insertion sociale et professionnelle.

## Les Actions

### Action Recrutement

We Ker et les partenaires du quartier se mobilisent pour l'emploi : l'action Recruter Autrement.

Tous les 6 mois, les partenaires concernés du quartier se mobilisent pour organiser ensemble une action visant à mettre en relation les demandeurs d'emploi, jeunes et moins jeunes, avec des entreprises ayant des besoins spécifiques de recrutement. L'action « recruter autrement » est particulière dans le sens où elle favorise la proximité entre candidats et employeurs qui viennent au cœur même du quartier, pour les rencontrer. Les candidats sont présélectionnés par les travailleurs sociaux du quartier, selon les profils recherchés. Ils ont un temps d'information, d'échange et de préparation (CV, simulation d'entretien) en amont afin d'être prêt pour cette action/ou journée de recrutement.

## Main Verte

La Main Verte Déchetterie Mobile (Villejean) se compose d'une équipe de six jeunes souvent en difficulté d'insertion sociale ou/et professionnelle issus du quartier encadrée par 1 ou 2 professionnels. Les jeunes sont bénévoles et proposent leurs services aux personnes qui sont dans l'incapacité de ramener leurs déchets /encombrants à la déchetterie. La prise en charge de leur permis de conduire leur est proposée en contrepartie de cet engagement. En ce qui concerne le financement de permis, l'État finance la base du permis (présentation au permis + le code + 20H de conduite) via le Contrat de Ville.

Les parties prenantes – Maison de quartier de Villejean, Le Relais, WE KER, Breizh Insertion Sport, Rennes Métropole/ SUEZ (opération Déchetterie Mobile), Préfecture (suivi et financement), FC Bréquigny (auto-école – formation au permis), le 4bis – Information Jeunesse.

## Les Objectifs à atteindre

**Les professionnels seuls ne peuvent répondre à de tels enjeux ; leur légitimité, leur savoir-faire ne peuvent être suffisant.**

- Renforcer la dynamique collective des partenaires, élargir notre réseau par de nouvelles compétences afin de pouvoir répondre le plus largement possible aux demandes qui sont diverses et variées : Assistantes Sociales, Avocats, Juristes ....

- Mutualiser/harmoniser les efforts des partenaires, avoir plus de temps d'échange autour d'un cas pratique (mêmes objectifs, même organisation, même positionnement face aux publics...).

- Encourager l'engagement des jeunes adultes pour qu'ils soient moteurs de la vie du quartier, valoriser et reconnaître les nombreuses réussites.

- Proposer à des groupes de jeunes des temps d'échange pour qu'ils évoquent ensemble leurs difficultés sociales : logement, papiers, décrochage scolaire, stages et les encourager à l'échange de savoir, la résolution de situations.

## Accompagnement de Projets Jeunes

Favoriser l'autonomie dans les projets des jeunes adultes est un axe fort également du projet, qui vise au renforcement de la citoyenneté, à l'acquisition de compétences collectives.

Pour la 2ème année – Une soirée pour valoriser les talents rennais.

Un petit groupe de jeunes a pour ambition de créer une soirée

## Accompagnement à la Scolarité

6 jeunes lycéens ont bénéficié d'un accueil le mercredi après midi pour un soutien à la scolarité au sein de la Maison De quartier. Soutenu un temps par Typhaine, animatrice multimédia, ces jeunes ont des besoins qui nécessitent des connaissances spécifiques, notamment sur les matières scientifiques. Le soutien par des bénévoles n'est pas aisé de par cette connaissance fine qui est nécessaire.

## Partir ... se découvrir...

À cet âge, de nombreux projets se concentrent autour des départs collectifs ou en autonomie. Fort de l'été 2019 où 5 groupes de jeunes ont été accompagnés par l'animateur jeunesse/jeunes adultes, différents nouveaux groupes de jeunes ont élaboré dès septembre des projets pour l'été suivant. Des actions d'autofinancement se sont mises en place afin de soutenir ces dynamiques.

- Chantier réfection de locaux avec Aiguillon Construction
- Tournoi de belote
- Braderie et soutien à l'organisation
- Fête de quartier
- Voeux de l'adjoint au maire sur le quartier

Ces projets ont pour destination **Malte, la Tunisie, Marseille, Cancale.**

Plus de 20 jeunes étaient concernés par ces projets, soutenus par divers soutiens et financement (4 bis, ANCV, LVJ, Ville de Rennes).

Le départ de l'animateur en janvier 2020 et l'absence de « passation » ont mis en difficulté ces projets, amplifiée par le confinement qui a stoppé net la dynamique enclenchée avec ces jeunes.

## FutSall

Le projet futsall, qui regroupaient une cinquantaine de jeunes adultes tous les vendredis soir, n'a pas pu se réaliser faute de positionnement des partenaires engagés l'année précédente.

Ce créneau nécessite l'encadrement de deux professionnels. 4 structures étaient impliquées l'an passé. A la rentrée, seule l'association Rencontre et Culture s'est positionnée pour être présent sur ces créneaux sportifs du vendredi soir ce qui n'était pas suffisant.

## Soutien à des projets collectifs

Portraits en mouvement : Porté par « Danse à tous les étages », ce projet est destiné à des jeunes ayant vécu une situation de décrochage et vise par un travail chorégraphique à travailler sur l'estime de soi, l'implication dans un projet. Le travail réalisé par ce groupe de jeunes avec Bruce Cheffard et Docteur a été présenté à la Maison de Quartier devant une cinquantaine de spectateurs.

**Le collectif « désirs extrêmes »** composé de jeunes motivés par la réalisation d'une web série a été soutenu pour la réalisation de leurs projets. Freiné par le Covid, ces jeunes ont été mis en relation avec un réalisateur parisien qui a tourné sur Villejean des scènes pour son court métrage, ont été accompagné vers la création d'une association, puis se sont associés à un projet existant.

## Projet Kiyeko

Un collectif de 3 danseurs accro à l'afrojump. L'association les héberge et les associe aux projets comme la nuit des talents (annulée suite au confinement)

## Appui au tchad

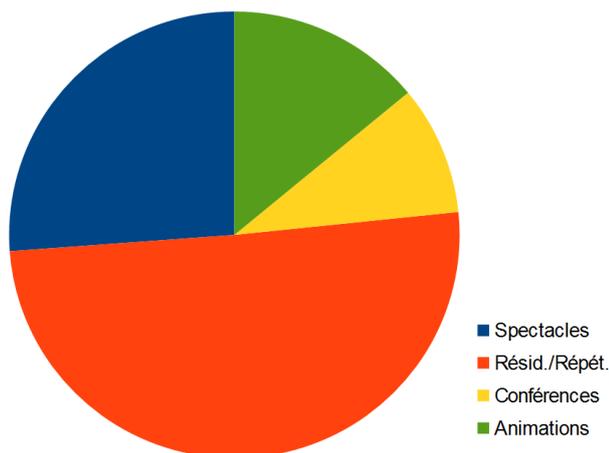
Accompagnement à la création d'une association aujourd'hui domiciliée à la Maison de Quartier.

## La Salle de Spectacle

La salle de spectacle accueille une multitude d'événements : théâtre, festivals, spectacle vivant, danse, résidences, répétitions, projections, conférences, expositions... Un accueil facilité par une scène polyvalente et un équipement conséquent : plateau de 48m<sup>2</sup>, éclairage, sonorisation, vidéoprojection, loges, etc.



- Nous estimons à **6160 spectateurs / visiteurs**
- Près de **250 demandes de location traitées**
- Environ **40 utilisations annulées, suite au COVID-19** (spectacles, conférences, répétitions, projections, ateliers...)



### Constat d'un travail d'une année

L'objectif pour l'année 2019-2020 était de « continuer à faciliter l'accès à cet outil pour les habitants du quartier et du bassin rennais en promouvant un accompagnement méthodologique et pédagogique, et en croisant les savoir-faire.» (cf : Rapport D'activité 2018-2019). **C'est chose faite !**

En effet, on observe sur l'année 2019-2020 une gestion anticipée des nombreuses demandes et réservations via le logiciel Pomclass. Une meilleure correspondance a été établie entre la régie et le service comptabilité, permettant une bonne coordination et un suivi rapide des envois de devis et factures.

Ce travail de coordination comptable aura notamment permis de traiter les nombreux cas d'annulations et de report dus au COVID-19.

#### Quelques chiffres...

- 28 utilisations en mode Spectacle
- 10 utilisations en mode Conférence
- 54 utilisations en mode Répétition/Résidence
- Environ 15 utilisations faites par les secteurs et ateliers de la Maison de Quartier (théâtre, danse, et chant)

### Festivals...

La majorité des festivals prévus cette année devaient avoir lieu du mois de mars au mois de juin. Or c'est durant cette période que la Maison de Quartier a dû fermer ses portes pour des questions sanitaires. Nous avons réussi à reporter la moitié d'entre eux sur la saison prochaine. Une question se pose désormais pour la saison 2020-2021 : doit-on construire de nouveaux projets avec les collectifs du territoire pour tâcher d'étaler la période d'activité festivalière sur le reste de l'année (automne, hiver...)?

### Spectacles...

Un public en hausse et des thématiques fortes : La lutte contre les violences faites aux femmes, Le deuil des parents, La lutte contre les violences au travail... La page « spectacles » de notre agenda s'est emplies de sens grâce à des têtes d'affiche reconnues telles que **Typhaine D, Gaël Leiblang, Ouragan du rire, et la TIR**. Des artistes comme **Emane ou BravoNils** auront notamment permis aux habitants du quartier d'assister gratuitement à des concerts de qualité. C'est entre ces professionnel(le)s de la scène

que se sont glissés de nombreux amateurs tels que Skay-Z, Souhaïli Dzebayi, Elodie Lamri, ainsi que le Conservatoire à Rayonnement Régional de Rennes.

C'est chose faite, et la nouvelle commence à se propager sur le secteur culturel rennais. L'objectif pour 2020-2021 est donc de **renforcer la proposition de résidence/répétition** et d'espérer **augmenter le nombre de restitutions gratuites pour les habitants du quartier**.



En parallèle de ces temps de « résidence », le conventionnement permet également d'accueillir les projets d'établissement rennais et voisins. Ainsi les établissements SESSAD Gacet, SESSAD Le Triskell et SESSAD Ajoncs d'Or ont conjointement signé une convention de mise à disposition de la salle de spectacle. Cela aura notamment permis de créer un atelier « théâtre », constitué notamment de répétitions en présence du régisseur et donnant lieu à une représentation gratuite en fin d'année.



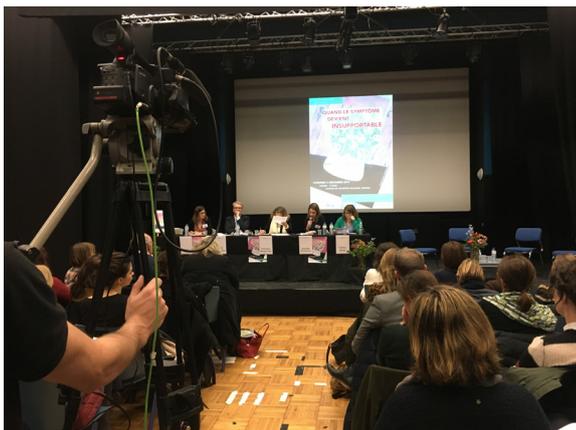
## Résidences et répétitions...

Tout comme en 2019, les troupes de différentes compagnies (théâtre, danse) se sont succédé tout au long de l'année. Notamment les compagnies **Les Veilleurs au Grain**, **Dynamina**, **Leutexie** et **10 doigts Cie**, qui se sont approprié l'outil sur plusieurs périodes de travail (écriture, mise en scène, éclairage, son) avec, à la clé, une restitution gratuite pour tous publics. L'objectif pour la rentrée 2019 était de « mettre en place une tarification type « Résidence » pour une mise à disposition conventionnée de la salle de spectacle, permettant ainsi de créer des liens et de donner la possibilité aux habitants du quartier d'accéder gratuitement à un contenu culturel et artistique de qualité. »



## Conférences...

Les organismes habitués des lieux (CPCT, DDTM35, ...) ont réitéré cette année leur volonté de proposer des contenus confrenciers divers. À ceux-là sont venus s'ajouter de nouveaux acteurs (Région Bretagne, Secours Catholique) et de nouvelles thématiques collectives : Conférence Bretonne de la Transition Énergétique, Violences au travail, ...



## Projections, Expositions...

Films amateurs, documentaires, illustrations scéniques... autant de contenus mis en avant gratuitement dans la salle avec, ici aussi, un public en légère hausse.



## Accompagnement de projets...

C'est le nouvel axe de travail développé cette année: **favoriser l'autonomie et l'accès aux ressources culturelles grâce à un accompagnement de projet particulier.** Chaque projet suivi a bénéficié d'un temps de rencontre, d'écriture, de structuration administrative, de mise en place technique, et de développement territorial. Par exemple, **l'artiste Skay-Z** (auteur et interprète) accompagné du régisseur, **a d'abord construit son identité administrative et appris à protéger ses droits intellectuels (intermittence, SACEM, SPEDIDAM, etc.) pour enfin construire son dossier de presse et son dossier technique.** Toujours dans le cadre d'un conventionnement avec l'Association Rencontre et Culture, les bénéficiaires de cet accompagnement se sont engagés à **donner une représentation gratuite pour le quartier sur la saison prochaine.**

« La salle de spectacle propose donc, au-delà du contenu artistique, un vrai accompagnement dans la construction de projets culturels. Le point de mire étant toujours de garantir la plus grande accessibilité possible à la salle et son équipement, pour le quartier et ses habitants. » (Rapport d'Activité 2018-2019).

**L'accompagnement de projets est également à développer en 2020-2021.**



*(Ici, l'album du jeune artiste rennais Skay-Z, bénéficiant de cet accompagnement)*

" La salle de spectacle est un outil à part entière de la Maison de Quartier de Villejean, et l'objectif est donc toujours de **poursuivre le rôle déjà entrepris d'acteur du « faire ensemble »**.

Il faudra, dès la rentrée 2020, continuer à **faciliter l'accès à cet outil pour les habitants du quartier et du bassin rennais en promouvant un accompagnement méthodologique et pédagogique**, et en croisant les savoir-faire."



## Les adhérent(e)s

**" Adhérer à l'association Rencontre et Culture c'est s'engager, soutenir et être couvert par une assurance dans la pratique des activités et des loisirs. "**

L'adhésion donne aux adhérents de plus de 16 ans **le droit de voter à l'Assemblée Générale** en élisant ou en se faisant élire au Conseil d'Administration.

Elle donne **accès à tous les clubs de l'association** et permet d'**obtenir des tarifs réduits pour certains spectacles et animations.**

Un nettoyage important de notre base de données a été effectué fin 2019: suppression des doublons, enregistrement des dates de sortie des anciens membres, correction des noms.

En 2019/2020, nous comptons **970 adhérent(e)s** constitués de:

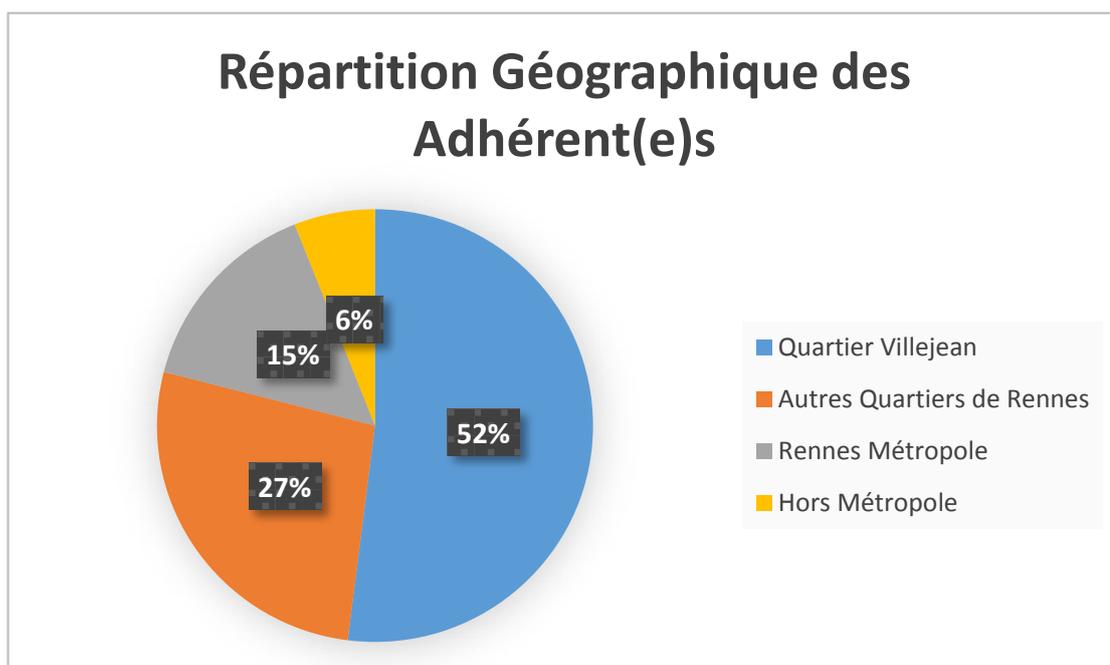
**164 enfants**  
**de 0 à 12 ans**

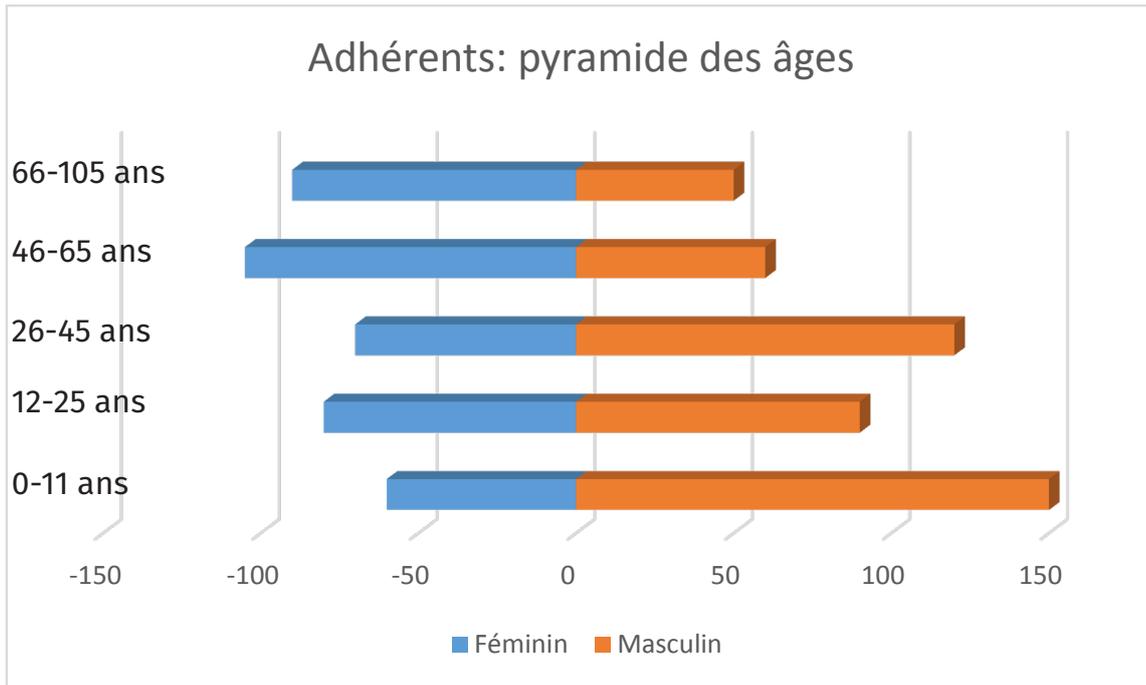
**143 jeunes**  
**de 13 à 25 ans**

**391 adultes**  
**de 26 à 65 ans**

**211 seniors**  
**de 66 à 95 ans**

**61 membres associés**





Il est intéressant de noter l'inversement des formes selon les genres féminin et masculin dans cette pyramide des âges:

- **les jeunes garçons sont majoritaires de 0 à 25 ans**

- puis **les femmes le deviennent à partir de 26 ans**, avec une forte représentation féminine de 26 à 45 ans (car la plupart du temps le responsable légal qui prend une adhésion familiale est la maman).

Phénomène amplifié par le **fort taux (9%) de familles monoparentales** gérées par la mère du foyer sur le quartier de Villejean.

Ceci nous indique qu'un effort important doit être maintenu pour augmenter la proportion de jeune population féminine.



---

# Motions soumises au vote

---

## A. APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE 2019

## B. AFFECTATION DU RÉSULTAT EN RÉSERVES

## C. APPROBATION DU BUDGET PRÉVISIONNEL 2020

### COLLÈGE DES ADHÉRENTS INDIVIDUELS

Tarifs Adhésions	
Collège Individuel	
Individuelle	9,60
Famille 1	14,30
Famille 2	16,80
Famille 3	18,90
Jeunes	3,80

### COLLÈGE DES ADHÉRENTS ASSOCIÉS

Tarifs Adhésions			
Collège Associé			
Budget de l'association	Inférieur à 2500 €	Entre 2 501 € et 10 000 €	Supérieur à 10 000 €
	23,30 €	59,80 €	95,60 €